

〈総 編〉

年	1957(昭和32)	1958(昭和33)
売上高 (年度・単位百万円)	31	209
店舗数(期末)	1	2
従業員数	社員 13人	
(期末) パート比率		
会社の動き	<p>4/10 株式会社「ダイエー」の前身 大栄薬品工業(株)を神戸市長田区に設立 資本金 200万円(4/10) 400万円(8/22)</p> <p>9/23 営業開始(大阪市旭区千林) ドラッグストアのチェーンをつくることを目標として 社員13人 面積97㎡ 初日売り上げ28万円 (2日目25万円 3日目24万円) 取扱商品(化粧品・薬品・雑貨・バラ菓子) (店名 ダイエー薬局・主婦の店) (社名 主婦の店・本店大阪)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 開店キャンペーンとして 10/1から千林松竹の封切館を2日間借りて 2,000名を対象に当時大評判の映画「喜びも悲しみも幾歳月」に無料ご招待 <p>12/31 千林駅前店の1日売り上げが100万円を突破</p>	<p>1/25 本店所在地を「大阪市旭区千林町3丁目236番地」に移転</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 神戸三宮に2号店をオープン <p>三宮1号店の営業は12/2から翌年4月までの短期間であった。取扱商品は千林とほぼ同じ</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>〈創業の理念〉</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ よい品をどんどん安く、より豊かな社会を ・ ローコスト・マス・マーチャンダイジング ・ ローコスト・オペレーション・システムづくりを ・ For the Customers (お客様のためになること、お客様に喜んでいただけることが常に正しい) </div>
人事及び組織		<ul style="list-style-type: none"> ・ 営業 仕入れ、販売がまだ未分離 ・ 事務 後方部門は分化せず
オペレーション		
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代 (エリアの拡大、規模の拡大、商品の拡大)	チェーンストア理論実践の時代 (エリアの拡大、規模の拡大、商品の拡大)
店舗	9/23 千林駅前店(京阪電鉄千林駅前) *ディスカウント・ドラッグストアとしてスタート	12/2 三宮店(店名は主婦の店ダイエー) *チェーン化の第一歩を踏み出す
グループの動き		
流通業界の動き	<p>5月 そごう有楽町店開店</p> <p>6月 平和堂1号店開店(彦根店)</p> <p>9月 東光ストア(現・東急ストア)1号店開店(高円寺店)</p>	<p>4月 ヨーカ堂(現・イトーヨーカ堂)設立</p> <p>10月 西武ストアー(現・西友)1号店開店(土浦店)</p> <p>7/11 日経新聞で「セルフサービス時代来るか」と記事掲載</p>
世の中の動き	<ul style="list-style-type: none"> ・ 神武景気(30~32年) ・ 百円硬貨、五千円札の発行 ・ テレビの受信契約台数が50万台に乗る <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>流行 《歌》 有楽町であいましょう 喜びも悲しみも幾年月 《言葉》よろめき、何と申しましょうか、 グラマー、デラックス</p> </div>	<ul style="list-style-type: none"> ・ なべ底不況(32年末~33年上期) ・ 一万円札の発行 ・ フラフープブーム <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>流行 《歌》 オーイ中村君、港町十三番地 星は何でも知っている 《言葉》イカス、しびれる、いやな感じ、 ロカビリー</p> </div>

年	1959(昭和34)	1960(昭和35)
売上高 (年度・単位百万円)	1,421	3,167
店舗数(期末)	2	3
従業員数	社員	
(期末)	パート比率	
会社の動き	<p>3/25 商号を株式会社「主婦の店」とする (店名は主婦の店ダイエー)</p> <p>4月 商店街による三宮店移設拡張反対大会が神戸生田公会堂で実施される</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新三宮店は <ul style="list-style-type: none"> ① 1階が売り場、2階は倉庫兼事務所でスタート、その後2階も売り場に ② 取扱商品は薬品、化粧品、食品、日用品に衣料品が新たに加わった ・薬品値下げでメーカー出荷停止、関西主婦連と共闘 <p>4月 衣料品の取り扱い開始(三宮店1階)30坪</p> <p>4月 日用品の取り扱い開始</p> <p>6月 三宮店拡張に伴い肉の取り扱いを始める。 牛肉100g 39円大好評(「肉のダイエー」のイメージ定着)</p>	<p>1/4 神戸新聞夕刊5段で「新年おめでとうございます。明日5日から営業致します」との広告を初めて出す。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・鮮魚及青果取り扱いを始める (11/17 三国店オープンと同時に漸次拡大) ・取扱品目 食料品、化粧品、薬品、菓子、日用品、雑貨、電気器具、ハム、ソーセージなど ・1年間の利益をお返りするキャンペーン(全店大売り出し)実施 ・三宮店売り場2階へも拡張、冷房装置がつく ・中元贈答品売り場がで出来る(夏) ・歳暮贈答品売り場がで出来る(冬) <p>【当時のテーマ】</p> <p>同じ品なら必ず安い 一流メーカーのよい品を 買いやすいセルフサービスで</p>
人事及び組織	<p>商品仕入れ機能が未整備ながらスタート(後半) (主任者)</p> <p>一般食品…山村、肉…新宮、衣料…渋谷 化粧品…松本、薬…末角、日用品…小川</p> <p>・高卒(3月定期入社)…一期生8人入社</p>	<p>メーカーや業者の安売り抗議に対して三宮店の事務所に張り紙を。 「日用の生活必需品を最低の値段で消費者に提供するために商人が精魂を傾けて努力し、その努力の合理性が商品の売価を最低にできたということが、なんで悪いのであろうか？」と</p>
オペレーション	<p>・セルフサービスで店を運営</p> <p>・ワンウェイコントロールで</p>	
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代 (エリアの拡大、規模の拡大、商品の拡大)	チェーンストア理論実践の時代
店舗	<p>4/25 三宮店移転(1階売場、2階倉庫兼事務所) (後の「さんのみや女館」→「オフプライス館」)</p> <p>6月 1階の売場拡張</p>	<p>11/17 三国店(大阪府)(本格的SMのスタート)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・三宮店2階売り場拡張に伴い事務所、倉庫は後の「フォルクス三宮店」のところに移転 <p>(年始営業は1/5から 午前10時～午後8時30分)</p>
グループの動き		
流通業界の動き	<p>1/5 日経で「吹き荒れるかスーパーマーケット旋風」の記事</p> <p>7月 商業調整特別措置法施行</p>	<p>2月 青楓チェーンストア設立</p> <p>9/21 日経で「ふえつづけるセルフサービス店」と記事紹介</p>
世の中の動き	<p>4月 商標法公布</p> <ul style="list-style-type: none"> ・中学卒の求人難深刻 ・岩戸景気(33年下期～36年下期) ・週刊誌ブーム続く <p>流行 《歌》南国土佐を後にして、黄色い 黒い花びら(第1回レコード大賞) さくらんぼ、 《言葉》ながら族、 私の選んだ人を見て下さい</p>	<p>5月 薬事法公布</p> <p>10月 酒税法改正</p> <p>12月 政府が国民所得倍増計画を決定</p> <ul style="list-style-type: none"> ・“ダッコちゃん”大流行 ・カラーテレビ本格的放送始まる ・東京での月平均生活費は3万1千円 ・三種の神器(テレビ、洗濯機、冷蔵庫) ・岩戸景気続く ・国民所得倍増計画決定 <p>流行 《歌》誰よりも君を愛す、アカサの雨が やむ時、太陽がいっぱい 《言葉》声なき声、交通戦争、インスタント食品 ヌーベルバーグ</p>

年	1961(昭和36)
売上高 (年度・単位百万円)	7,720
店舗数(期末)	6
従業員数 (期末)	社員 パート比率
会社の動き	<p>4/15 三宮店を大拡張(日本最大のスーパーマーケットに) 本館(360坪)に新館(381坪)が加わり、計740坪と3倍の売り場に 本館 1階…食品、化粧品、薬品 2階…電気器具、日用品 新館 1階…紳士、婦人肌着、雑貨、靴下、紳士洋品 2階…婦人洋品(ブラウス、スラックス、カッター、セーター他)、ランジェリー 地階…子供、ベビー (新館衣料品の売り上げ1日500万円突破)</p> <p>9月 PBダイエー(インスタントコーヒー)発売 * 輸入元 上島珈琲</p> <p>・8月12日付神戸新聞に15段全面広告を初めて掲載。 上10段は「日本にもスーパーマーケット時代」とCEOを囲む消費者座談会 下5段は「夏物一掃大処分」広告</p>
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> ・三宮店拡張に伴って販売と仕入れ業務が分離、商品部が稼動 ・高卒初任給 12,000円
オペレーション	・売上荒利予算制度ができる
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代
店舗	<p>3月 板宿店(兵庫県)(日本のスーパーストアのスタート)</p> <p>4/15 三宮店増床</p> <p>7/10 千林店(大阪府)</p> <p>8/10 西神戸店(兵庫県)</p> <p>(年始営業は1/5から午前10時～午後8時30分、無休)</p>
グループの動き	
流通業界の動き	<ul style="list-style-type: none"> ・第1回商業界セミナー開催される(7/27～29 箱根) 11月 十字屋が東証2部上場
世の中の動き	<p>1/21 J.F.ケネディ 米国35代大統領に就任</p> <p>12月 割賦販売法施行</p> <p>流行 《歌》上を向いて歩こう、スーダラ節 《言葉》不快指数、わかっちゃいるけどやめられない、リバイバル、アンネの日記</p>

年	1962(昭和37)
売上高 (年度・単位百万円)	11,926
店舗数(期末)	6
従業員数 社 員 (期末) パート比率	1,000人
会 社 の 動 き	<p>1/4 社長が神戸新聞紙上でご挨拶 「1日に45,001人ものお客様にご奉仕できたこのよこび、 “よい品をどんどん安く売る”ことを商人の生きがいとしています」</p> <p>3月 公取委ダイエーの安売りを規制せずと結審</p> <p>5/5 中内社長、国際スーパーマーケット大会に出席のため渡米 (日本スーパーマーケット協会の代表としてカブトを贈呈し、スピーチをする。 5月14日 McCORMICK PLACEで)</p> <p>6月 月刊ダイエー創刊(配布・全従業員)</p> <p>7/2 商号を株式会社「主婦の店ダイエー」とする</p> <ul style="list-style-type: none"> ・西宮本部着工 ・大卒定期募集開始(38年卒業生を対象に) ・日本を代表する本格的PBをつくる。東洋紡ブルーマウンテンカッターシャツ (ネックと袖丈を組み合わせた多サイズ展開) ・ダイエーマーク(旧)制定 <ul style="list-style-type: none"> ①1月19日 募集広告掲載(神戸新聞夕刊) ②3月2日 ダイエーマーク入選発表 入選 国賀恵美子様(大阪市東成区) 賞金 50,000円 ③3月16日 ダイエーマーク使用開始(神戸新聞広告に) ・売上高 100億円突破、従業員 1,000人突破
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> ・スタッフ部門も漸次整備される 経理…有田部長 人事…牧原部長 総務…武内部長
オペレーション	
戦 略 区 分	チェーンストア理論実践の時代
店 舗	(営業は1/5から7月末までは午前10時～午後8時30分、8月以降閉店は午後8時、無休)
グループの動き	2/13 大栄不動産(株)設立
流通業界の動き	<p>1月 ペガサスクラブ発足</p> <p>3月 セーフウェイ(米国第2位)が住友商事と提携し日本進出表明。全国で出店反対運動起こる</p> <ul style="list-style-type: none"> ・SSDDSが流行語となる ・東大、林周二氏の「流通革命」がベストセラーに
世の中の動き	<p>5月 不当景品類および不当表示防止法公布</p> <ul style="list-style-type: none"> ・東京の人口1,000万人突破 ・不況の年 <p>流行 《歌》王将、赤いハンカチ、いつでも夢を、可愛いベイビー 《言葉》人づくり、青田刈り、残酷物語、ハイそれまでよ</p>

年	1963(昭和38)	
売上高 (年度・単位百万円)	18,377	
店舗数(期末)	11	
従業員数	社員	1,200人
(期末)	パート比率	
会社の動き	<p>1/26 西宮本部社屋完成。本部機能、物流センター、コンピューターセンター、食肉加工センターを有する日本最大の本部(ナショナルチェーンストアをめざす)商品部も本部へ(20名弱) 竣工に伴い15段全面新聞広告掲載「太く短いパイプで消費者の皆様に直結」(神戸、朝日新聞に掲載)業界、同業の大評判になる 商品台帳、週間発注書、棚割表も整いだす</p> <p>1月 1,000億円企業ビジョン発表</p> <p>3月 全国チェーンをめざして福岡へ出店 ・福岡進出に伴ってフクオカダイエー設立 ・『ダイエーのちかい』できる</p> <p>5月 九州、四国、山陽を結ぶ「瀬戸内ネックレスチェーン」構想を発表</p> <p>7月 三宮ダイエービルオープン ①食品売場が旧館からこのビルの地下と1階に ②三宮でも魚及び青果の販売を始める ③スーパー食堂がオープン ・三宮家具センターオープン(家具の取り扱い開始) ・「お客様重役」第1回募集(4/18)、13名決定(5/16) ・釣銭用一円玉極端に不足する (一円玉持参者には砂糖を半値で販売した)</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>ーダイエーのちかいー わたくしたちダイエーの従業員は つぎのようにちかいます</p> <p>1. この仕事を通じてお客様すべてのよりよいくらしに奉仕いたします</p> <p>1. まごごろをこめてよい品をより安く売ることを生きがいといたします</p> <p>1. 人を愛し店を愛して日々美しい努力をつづけます</p> </div>
人事及び組織	<p>4月 大卒1期生18名入社</p> <p>8月 本部機構 販売と仕入れ部門が完全に分離、商品部が本格稼働 ①商品部を強化し、商品一部(衣料)、商品二部(食品)、商品三部(その他)を設置 ②三宮一店、二店強化のため商品部付開発隊を設ける 商品一部…松原庸介次長 商品二部…越智琢一次長 商品三部…上垣六郎次長 商品部付開発隊…渋谷一三隊長 ・旬刊ダイエーレポート創刊 ・1月現在主要店舗店長…三宮店 末角要次郎、千林店 山村巖、西神戸店 田窪輝記、板宿店 妹尾昭彦、三国店 播野美和</p>	
オペレーション	<p>・パンチカードシステム導入、事務処理の機械化開始 IBM602</p> <p>9月 帝人と提携してフラワークレジットを設立</p> <p>12月 「新型商品券」発売(500円、1,000円)</p>	
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代	
店舗	<p>3/10 天神店(福岡県)(九州への進出第1歩 進出決定からわずか15日間でオープン)</p> <p>4/5 灘店(兵庫県)</p> <p>7/1 三宮第1店(三宮ダイエービル、神戸名店デパート)日本初のSSDDS、日本における最初のスーパーマーケットと専門店とのタイアップによる一大ショッピングセンター(地下1階、地上7階)</p> <p>11/1 野寄店(兵庫県)</p> <p>12/7 宝塚店(兵庫県)</p> <p>12月 ダイエー家具センター(兵庫県) (年始営業は1/5から 午前10時～午後8時、年中無休)</p>	
グループの動き		
流通業界の動き	<p>4月 西武ストアが西友ストアへ名称変更</p> <p>11月 ニチイ設立(ハトヤ、赤のれん、ヤマト小林、富久屋の4社が合併)</p>	
世の中の動き	<p>7/12 薬事法「薬局等の適正配置に関する規制」</p> <p>11/23 ケネディ米国大統領暗殺 ・伊藤博文の新千円札登場 ・国民所得1人当たり18万9,248円に</p> <p>流行 《歌》高校三年生、こんにちは赤ちゃん 《言葉》ハッスル、いいからいいから</p>	

年	1964(昭和39)	1965(昭和40)
売上高 (年度・単位百万円)	26,642	32,899
店舗数(期末)	20	20
従業員数 (期末)	社員 パート比率	2,500人
会社の動き	<p>1/15 東京へ進出。(株)一徳を買収(4店出店)</p> <p>4/5 庄内店オープン (日本で最初の大型ショッピングセンター方式の実験、銀行と専門店が別棟式)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・四国へ進出(四国ダイエー設立 2/27) ・岡山へ進出 <p>9月 PBゲンセブルーマウンテン肌着発売</p> <ul style="list-style-type: none"> ・釣銭用一円玉不足続く 	<p>2月 社歌制定</p> <p>3月 花王石鹼、ダイエーへ出荷停止</p> <p>7月 ダイエー、花王を公取委に訴える</p> <p>11月 尼崎商業者、ダイエー進出反対総決起大会</p> <p>12月 公取委、花王石鹼にダイエーに対する出荷停止の撤回を勧告(花王4品目)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・売上高 300億円突破 <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">社 歌</p> <p style="text-align: right;">作詞 山口誓子 作曲 大橋 博</p> <p>1. ダイエーは 気負える鳥ぞ くちばしに 意志をあらわし 胸のうち 使命をいだく 飛びたつて 高きを飛ぶ</p> <p>2. ダイエーは 来る日来る日を 人の世に まごころつくし 人の世に 支えられつつ 栄えゆく いや栄ゆく</p> </div>
人事及び組織	4月 大卒 36名入社	4月 大卒 25名入社 5/22 ダイエー労働組合結成 松吉委員長・鈴木書記長
オペレーション	6月 フラワークレジット会員募集 (紳士服、家具、電器製品の分割払)	・パンチカードシステム更新 UNIVAC1004
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代	チェーンストア理論実践の時代
店 舗	<p>3/10 吾妻店(東京都)</p> <p>3/10 小岩店(千葉県)</p> <p>3/18 中目黒店(東京都)</p> <p>3/18 浦和店(埼玉県)</p> <p>4/5 庄内店(大阪府)</p> <p>4/18 松山店(愛媛県)</p> <p>9/16 柳川店(岡山県)</p> <p>10/14 清川店(福岡県)</p> <p>10/16 姫路駅前店(兵庫県)</p> <p>(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)</p>	<p>2月 庄内家具センター(大阪府)</p> <p>(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)</p>
グループの動き	<p>1/23 (株)ダイシャ設立(44/4(株)ダイエーフォート エンタープライズに社名変更)</p> <p>初めてサービス業に進出</p> <p>3月 沖縄ミート設立</p>	
流通業界の動き		4月 丸悦ストア(現・マルエツ)が2号店出店
世の中の動き	<p>6月 酒税法改正(自由価格制度の導入)</p> <p>6/16 新潟大地震</p> <p>10/1 新幹線開通</p> <p>10/10 東京オリンピック開幕</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>流行 《歌》お座敷小唄、ウナセリイ東京、 東京五輪音頭 《言葉》根性、ウルトラC、オレについてこい</p> </div>	<p>6月 名神高速道路が全線開通</p> <ul style="list-style-type: none"> ・不正競争防止法改正 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>流行 《歌》知りたくないの、柔、涙の連絡船 《言葉》シェー、しごき、マジメ人間、</p> </div>

年	1966(昭和41)	1967(昭和42)
売上高 (年度・単位百万円)	39,225	51,562
店舗数(期末)	23	29
従業員数 (期末)	社員 パート比率	3,500人
会社の動き	<p>8月 沖縄ナハミートプロセス設立 9月 PBクリスティ(ランジェリー)発売 ・従業員のアメリカ研修制度スタート</p> <p>・尼崎店などの出店反対、薬品売場取得などの許認可規制等、既存の流通体制に対して挑戦 (コンシューマーオリエンテッドの企業理念)</p>	<p>4/1 創業10周年を記念してセンターダイエー完成 グランドオープン 8月 日本チェーンストア協会創立 社長が同協会初代会長に就任 10/3 大手家電メーカーのヤミ再販を直訴 ①参院物価対策特別委員のメンバーを三宮店に案内。実情を具体的に説明直訴する ②松下電器製品の秘密番号を告発</p>
人事及び組織	<p>3月 大規模な組織改正 (スーパーバイザー制を新設) 4月 大卒 28名入社</p>	<p>4月 大卒 40名入社 10/1 ダイエー厚生年金基金設立</p>
オペレーション		・「返品、交換自由の原則」を採用
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代	チェーンストア理論実践の時代
店舗	<p>3/16 岡山駅前店(岡山県) 10/28 明石第1店(兵庫県) 11/3 尼崎店(兵庫県)</p> <p>(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)</p>	<p>3/21 高松店(香川県) 4/27 住吉店(兵庫県) 9/14 池田店(大阪府) 11/1 川口店(埼玉県) 11/20 東山店(兵庫県) 12/1 東十条店(東京都)</p> <p>(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休) (兵庫県下で13店舗)</p>
グループの動き	12/20 朝日海外旅行(株)設立	1月 朝日海外旅行(株)、IATA公認代理店に
流通業界の動き		7月 長崎屋が東証1部上場
世の中の動き	<p>6月 ビートルズ来日 ・「ひのえうま」のため出生数は前年より約40万人減</p> <p>流行 《歌》君といつまでも、骨まで愛して、バラが咲いた 《言葉》マッチポンプ、黒い霧、ミニ、びっくりしたなあもう</p>	<p>5月 ポッカレモン等6社に公取委、排除命令</p> <p>流行 《歌》世界は二人のために、小指の思い出、ブルーシャトー 《言葉》ヤマトダマシイね、ポイン、カッコいい、蒸発</p>

年	1968(昭和43)	
売上高 (年度・単位百万円)	72,107	
店舗数(期末)	34	
従業員数 (期末)	社員	4,500人
	パート比率	
会社の動き	<ul style="list-style-type: none"> ・首都圏レインボー作戦を発表 ・本年の目標 完全品質保証の実現 <p>8月 1973年度売上高4,000億円の長期ビジョンを打ち出す</p> <p>11/30 大型店を同時にオープン、成功させる(香里、茨木)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本初の本格的郊外型SCを大阪府香里にオープン(全国から見学者押し寄せる。スーパー棟、専門店棟、銀行棟、外食棟と500台の駐車場、しかも駅から5分の立地) 	
人事及び組織	<p>4月 大卒100名入社(大学卒業者の大量採用に踏み切る)</p> <p>7/1 ダイエー健康保険組合設立</p>	
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> ・コンピュータシステムの導入 <p>パンチカードシステムからテープファイルのコンピュータシステムを導入。財務、経理中心のダラー管理を(OUK-9300)</p>	
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代	
店舗	<p>3/15 小倉店(福岡県) (九州地区本部も博多から小倉へ移す)</p> <p>5/17 黒崎店(福岡県)</p> <p>8/16 福山店(広島県)</p> <p>11/30 香里店(大阪府) (日本初の本格的郊外型SC)</p> <p>11/30 茨木店(大阪府)</p> <p>(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)</p>	
グループの動き		
流通業界の動き	10月 ㈱ジャスコ設立(岡田屋、フタギ、シロが合併)	
世の中の動き	<p>5月 消費者保護基本法公布</p> <p>12月 三億円強奪事件発生</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大学紛争、全国の大学に及ぶ <p>流行 《歌》ブルーライトヨコハマ、長崎ブルース 《言葉》昭和元禄、ハレンチ、ノンポリ、太平ムード</p>	

年	1969(昭和44)
売上高 (年度・単位百万円)	91,602
店舗数(期末)	44
従業員数 (期末)	社員 パート比率
会社の動き	<ul style="list-style-type: none"> ・社長「流通元年」を宣言 1月 「わが安売り哲学」発行される 3月 トーメン、伊藤忠、丸紅と業務提携 6/20 レインボー作戦の1号店 原町田店オープン (キャプテンクックのレストラン1号店原町田店に出店) 8月 資本金 1億325万円に (フコカダイエー、四国ダイエー、トウキョウダイエーを吸収合併) 11/3 本部を西宮から大阪市中津へ移転 11/3 (株)ダイエーに商号変更。(商標所有の和角商工株を買収) 12/5 赤羽出店で西友との赤羽戦争始まる ・全国へ多店舗展開始まる ・日本チェーンストア協会主催第1回チェッカーコンクール団体の部で最優秀賞を受賞
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> 3月 大幅な機構改革を発表(地区長制度の導入) 4月 大卒100名入社 8月 海外留学制度を新設 9月 My. STORE創刊(配布対象・・・女性従業員) 9/16 ダイエー共済組合設立
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> 7月 商品券販売を関西地区全店へ拡大 12/11 フラワークレジットの導入
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代
店舗	<ul style="list-style-type: none"> 6/20 原町田店(東京都)(首都30km圏へ進出をめざす、レインボー作戦の拠点店舗として) 7/25 大和田店(大阪府) 9/20 西明石店(兵庫県) 10/12 北千住店(東京都) 10/17 山口店(山口県) 10/31 三宮第三店(兵庫県)(後に さんのみや男館) 11/28 垂水店(兵庫県) 11/30 今池店(愛知県)(名古屋進出第1号店) 12/5 赤羽店(東京都)(首都圏で初めての本格SC) 12/13 三和店(兵庫県) <p>(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)</p>
グループの動き	<ul style="list-style-type: none"> 5/23 大栄商事(株)設立 5/28 (株)ゼノン設立(初めて専門店として出店) 6/17 (株)キャプテンクック設立(レストラン業へ初進出) 8/1 (株)ロベルト設立(チェーンストアで最初の紳士服の専門店へ進出) 8/1 (株)コルドバ設立 9/1 (株)ダイエーサカエイト設立 11/2 阪神運輸倉庫(株)設立(物流へ進出)
流通業界の動き	<ul style="list-style-type: none"> 8月 ほていやと西川屋が提携し、ユニーを設立。
世の中の動き	<ul style="list-style-type: none"> 3月 食糧管理法施行令改正(自主流通米制度他) ・カラーテレビの購入台数が白黒テレビを上回る ・東大紛争激化 ・新全国総合開発計画決定 ・チツソが水質汚染で提訴される ・厚生省が公害病対象地域を発表 <p> 流行 <ul style="list-style-type: none"> 《歌》黒ネコのタンゴ、男はつらいよ 《言葉》モーレス、ケハルト、エコミックアナル </p>

年	1970(昭和45)															
売上高 (年度・単位百万円)	143,662															
店舗数(期末)	58															
従業員数 社 員 (期末) パート比率	9,660人															
会社の動き	<ul style="list-style-type: none"> ・売上高 1,000億円突破 1/17 方針発表会(東洋ホテル) 2/27 ㈱サンコーと提携 3/11 中内秀雄会長逝去 3/18 ㈱ダイエーが㈱主婦の店ダイエーを合併 3月 高知スーパーマーケットと初のFC契約締結(4/18大橋通店オープン) 3月 茨木、住吉店で洋酒小売免許獲得 9/6 神戸流通センター竣工(第1期工事) 11/16 ダイエー品質管理センター開設 11/25 5万円台のPB77(13型カラーテレビ)発売 ・46年3月 大証二部への株式上場を決定 ・33店の出店計画を発表 ・フォルクス1号店中津本部1階にオープン ・千舟出店に際して地元商店街と出店調整を行った。後にこれは「松山方式」といわれた。 															
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> 3月 社長ブリティン創刊(管理職対象、週刊) 4月 大卒 300名、高卒 1,000名入社 5/16 隔週2日休日制実施 5月 社員就業規則制定 8月 「飛躍」創刊(全従業員対象月刊誌) 8月 グラフダイエー創刊(女子従業員対象月刊誌) 10月 準社員制度導入 ・株式上場のためのプロジェクトチーム発足 															
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> ・ダラー管理システムの進捗とマージンダイニング支援システムの実験開始 ・IBMシステム360(ディスクシステム) ・神戸流通センター第2期工事完成(10月) 															
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代															
店 舗	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;">3/20 芦屋店(兵庫県)</td> <td style="width: 50%;">11/3 立川店(東京都)</td> </tr> <tr> <td>4/18 広島店(広島県)</td> <td>11/13 八王子店(東京都)</td> </tr> <tr> <td>4/25 西大島店(兵庫県)</td> <td>11/14 北鳴尾店(兵庫県)</td> </tr> <tr> <td>7/10 倉敷店(岡山県)</td> <td>11/21 久留米店(福岡県)</td> </tr> <tr> <td>7/17 古川橋店(大阪府)</td> <td>11/29 中もず店(大阪府)</td> </tr> <tr> <td>8/28 本山店(兵庫県)</td> <td>11/29 小林店(兵庫県)</td> </tr> <tr> <td>10/30 徳山店(山口県)</td> <td>12/4 千舟店(愛媛県)</td> </tr> </table> <p style="text-align: center;">(営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)</p>		3/20 芦屋店(兵庫県)	11/3 立川店(東京都)	4/18 広島店(広島県)	11/13 八王子店(東京都)	4/25 西大島店(兵庫県)	11/14 北鳴尾店(兵庫県)	7/10 倉敷店(岡山県)	11/21 久留米店(福岡県)	7/17 古川橋店(大阪府)	11/29 中もず店(大阪府)	8/28 本山店(兵庫県)	11/29 小林店(兵庫県)	10/30 徳山店(山口県)	12/4 千舟店(愛媛県)
3/20 芦屋店(兵庫県)	11/3 立川店(東京都)															
4/18 広島店(広島県)	11/13 八王子店(東京都)															
4/25 西大島店(兵庫県)	11/14 北鳴尾店(兵庫県)															
7/10 倉敷店(岡山県)	11/21 久留米店(福岡県)															
7/17 古川橋店(大阪府)	11/29 中もず店(大阪府)															
8/28 本山店(兵庫県)	11/29 小林店(兵庫県)															
10/30 徳山店(山口県)	12/4 千舟店(愛媛県)															
グループの動き	<ul style="list-style-type: none"> 2/6 ㈱トムトム設立(5/12原町田店へ1号店出店) 7/1 ㈱フォルクス設立(ステーキレストランに進出) 7/10 ㈱エマック設立(共同仕入機構として発足) 7/22 ㈱ダイエーセントラル牧場設立(鹿屋に牧場をオープン、最先端技術で牛の多頭肥育始める) 8/28 ㈱消費経済研究所設立 11/1 ㈱ダイエーミート設立 11/19 ㈱大和研装社と提携(ビルメンテナンス業へ) ・ダイエーロッパ―会社設立 9月ダイエー開発㈱ 10月天神中央開発㈱ 															
流通業界の動き																
世の中の動き	<ul style="list-style-type: none"> 3/31 新日本製鉄発足 ・万国博覧会開催(大阪府吹田市にて3月～9月) ・公取委、家電製品の不当二重価格を公表 ・産業公害、国会や全国で一斉に問題化 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-top: 5px;">流行</div> <ul style="list-style-type: none"> 《歌》走れコウタロー、圭子の夢は夜ひらく、戦争を知らない子供たち 《言葉》シラケル、ウハウハ、ハヤシもあるでよ 															

年	1971(昭和46)	1972(昭和47)
売上高 (年度・単位百万円)	207,113	305,198
店舗数(期末)	75	90
従業員数 (期末)	11,873人	13,805人
社 員 パート比率		
会社の動き	1/18 基本方針発表会(東洋ホテル) 3/1 大証二部に株式上場(公募価格 450円、 最初市場値段 820円、2割配当) 6/15 福岡ショッピングプラザがオープン(国内最大) 初日売り上げ 1億1,500万円 商 圏 140万人 売場総面積 28,000㎡ 初日迷子 300人 9/1 スーパー大学第1回新店幹部養成講座開校 9/1 クレーム110番制度発足 9/1 本店移転(大阪市旭区千林から大阪市 大淀区中津本通1丁目2番地へ) 9/8 クラウン(株)と資本提携 9/16 週休2日制の実施 11月 香港駐在員事務所開設 ・株式上場で9割連結方式を採用 ・売上高 2,000億円を突破	1/4 大証一部に指定替え 1/20 基本方針発表会(国立京都国際会館) 3/1 東証一部に株式上場(株価 1,780円) 3/24 物価値上がり阻止運動を宣言 33品目 306銘柄 1年間値段据え置き ・中国貿易促進で業界初の友好商社となる 8月 ハワイにダイエーUSA設立 8月 三越を抜き小売売上日本一達成 10/24 サニーと業務提携(FC方式で) 10月 名証一部、広島、福岡に株式上場 11/19 ダイエーパールリッジ店オープン (海外出店第1号としてアメリカへ進出) 11月 創業15周年祝賀パーティと流通セミナー開催 (国立京都国際会館) ・売上高 3,000億円達成
人事及び組織	4月 大卒 450名入社(男子大卒として最大) 高卒 2,100名入社 9月 ズームアップ創刊(全従業員対象、週刊)	4月 大卒 250名、高卒 1,600名入社 (入社前米国研修第1回実施)
オペレーション	・受発注システム開始	・中型コンピュータの導入(川崎分室へ) 関東圏のDP処理サービスを開始 ・SCテナント管理システム開始 10月 神戸流通センター第3期工事完成
戦略区分	チェーンストア理論実践の時代	チェーンストア理論実践の時代
店 舗	4/2 みのお店(大阪府) 9/9 上大岡店(神奈川県) 4/9 西武庫店(兵庫県) 9/10 向ヶ丘店(神奈川県) 4/13 鶴見店(神奈川県) 10/29 深江店(兵庫県) 5/13 栄店(愛知県) 11/12 広島駅前店(広島県) 6/15 福岡店(福岡県) 11/23 奈良店(奈良県) 6/18 徳島店(徳島県) 11/25 長崎店(長崎県) 6/25 駒川店(大阪府) 11/26 京橋店(大阪府) 6/30 曾根店(大阪府) 11/27 宇部店(山口県) 7/9 四条畷店(大阪府) 11/30 高槻店(大阪府) <閉鎖> 9/30 野寄店 (営業は1/5から午前10時～午後8時、年中無休)	3/25 戸塚店(神奈川県) 11/25 柏原店(大阪府) 4/1 くずは店(大阪府) 11/30 住道店(大阪府) 4/5 横浜西口店(神奈川県) 6/15 山形店(山形県) 11/30 春木店(大阪府) 6/30 松原店(大阪府) 11/30 津久野店(大阪府) 6/30 貝塚店(大阪府) 9/8 豊橋店(愛知県) 9/15 鳴子店(愛知県) 9/29 鳥取店(鳥取県) 10/6 富田店(大阪府) 10/25 佐賀店(佐賀県) (営業は1/5から午前10時～午後8時、6月迄無休)
グループの動き	1/26 ㈱ダイエーレジャーランド設立 8/4 竜野開発(株)設立 12/3 朝日警備(株)設立	1/27 サンバーク(株)設立 7/28 ㈱ディッパー・ダン・アイスクリーム・ジャパン設立 8/3 THE DAIEI(USA) INC設立 10/27 ㈱パンクラチックマーチャンダイジング設立 11/29 ㈱大中設立(中国雑貨の専門店) 12/9 ジョセフ・マゲニン・ジャパン(株)設立 (婦人ドレス専門店) 12/20 八重州地下街にディッパー・ダン・アイスクリーム 1号店オープン
流通業界の動き	2月 ほていやと西川屋が提携し、ユニーに。 3月 イトーヨーカ堂がベニマルと共同出資し、 ヨークベニマルを設立。	9月 イトーヨーカ堂株式会社上場(東証二部)
世の中の動き	8/15 ニクソン米国大統領トル防衛策を発表 ・沖縄返還協定調印 流行 《歌》また逢う日まで、私の城下町 知床旅情、おふくろさん 《言葉》フィーリング、ニアミス、ガンバラナクチャ	2/3 札幌オリンピック開幕 3/15 山陽新幹線開通 5/15 沖縄返還 ・「日本列島改造論」発表 ・田中内閣発足 ・日中国交回復(パンダが上野動物園に) 《歌》瀬戸の花嫁、喝采 《言葉》ウツシシ、ビューティフル 流行

年	1974(昭和49)	1975(昭和50)
売上高 (年度・単位百万円)	639,980	705,996
店舗数(期末)	120	130
従業員数 (期末)	19,644人	19,026人
社 員 パート比率		26.6%
会社の動き	1/16 基本方針発表会(国立京都国際会館) ・第3回物価値上がり阻止運動を展開 3月 札幌、新潟市場へ株式上場 4/1 制度化化粧品1,001円以上は自由競争に (再販はずれる) 公布は1年後。資生堂と再々話し合い 5/1 日本のチェーンストアで最初のADRの発行 7月 海外における初の証券上場(アムステルダム、 フラッセル、アントワープ、フランクフルト) 7月 フィットロット牛を初出荷 7/24 韓国駐在事務所設置 9/25 JCペニー社と提携 9/29 千林駅前店閉店 11/3 QSC運動開始 12月 ローソンミルク社と業務提携(CVSのノウハウ導入) 12月 厚木、福岡流通センター竣工	1/16 基本方針発表会(国立京都国際会館) 4/25 資生堂、カネボウと共同開発してPB化粧品 12品目発売 4月 ブーズアレン&ハミルトン社の勧告による新組織及 び新商品分類スタート(4月ニューコンセプト碑文谷 店オープン) 5/1 本部を吹田市江坂(EOG)に移転 (大阪府吹田市豊津町9-1) 6月 CVS1号店「ローソン桜塚店」オープン 10月 クレジットカードの取り扱い開始 10/21 新シンボルマークロゴタイプ決まる ・49年11月 PAOS(社長中西元男氏)と正式契約 ・50年4~6月 デザインコンペティション実施 (REI吉村氏の案を採用、メインカラーはオレンジ) ・花王石鹸との10年戦争終止符 ◎一兆円体制の確立 a生活提案 b本部集中 cニューコンセプト
人事及び組織	4月 大卒 330名、高卒1,550名入社	4月 大卒 380名入社(大卒女子1期生30名採用) ・ブーズアレン&ハミルトン社の勧告による経営戦略の 実施(人事と組織面) 7月 週刊ダイエーニュース(全従業員対象週刊誌)
オペレーション	・新ホストコンピュータの導入 B4700(2台) 各システムをオンラインシステムとして再開発 ・セルフサッカー方式の導入開始	・売掛金システム開始 ・二連タグシステム開始 ・管理情報システム再開発
戦略区分	1兆円体制確立の時代 (生活提案、本部集中、ニューコンセプトの導入)	1兆円体制確立の時代 (生活提案、本部集中、ニューコンセプトの導入)
店 舗	3/15 榎店(大阪府) 11/16 甲府店(山梨県) 3/29 久米田店(大阪府) 4/5 草加店(埼玉県) 11/29 明石第二店(兵庫県) 6/22 藤沢店(神奈川県) 12/6 姫路店(兵庫県) 6/28 川西店(兵庫県) 11/13 志木店(埼玉県) (営業は1/5から午前10時~午後8時)	4/1 碑文谷店(東京都) 11/5 舞子店(兵庫県) 5/4 ダイナハ那覇店(沖縄県) 6/27 藤森店(京都府) 11/14 湊川店(兵庫県) 7/8 市川店(千葉県) 11/22 大和高田店(奈良県) 7/11 鹿児島店(鹿児島県) 11/25 郡山店(福島県) 9/1 白石店(北海道) 9/9 仙台店(宮城県) 10/24 一宮店(愛知県)(新デザイン、ロゴ導入1号店) ・大街道店を10/30閉店し「タック松山店」として 別会社に(営業は1/5から午前10時~午後8時)
グループの動き	7/10 ㈱ハンシンパック(食品の加工業)設立 12/5 ㈱さつま(ラーメンのチェーン店)設立	2/15 プレナタールジャパン(㈱)設立(ヘビー、マタニティー専門店) 2/15 ユーエスシューズジャパン(㈱)設立 4/15 ダイエーローソン(㈱)設立(コンビニエンス業界進出) 6/10 ㈱セントラルゴールドチェーン設立 7/3 ㈱ダイエーセントラルミート設立 7/4 ㈱せいざん(呉服の専門店)設立 8/11 ㈱朝日クレジット設立 10/15 ㈱ドーナツアーツ設立
流通業界の動き	3月 大規模小売店舗法施行(百貨店法廃止) 9月 ジャスコ、西友株式上場 10月 ニチイ株式上場(大証二部)	
世の中の動き	12/10 田中首相辞任、三木内閣発足 ・通産省が売り惜しみ、買占め防止の為 一斉検査 ・スプーン曲げ等、超能力ブーム起きる 流行 《歌》二人でお酒を、襟裳岬 《言葉》金脈、狂乱物価、中ピ連、 同棲時代	6/13 薬事法改正「薬局等の適性配置に関する 規制廃止」 7月 沖縄海洋博開幕 ・ソ連の穀物大量買い付けで相場急騰 ・11月の企業倒産件数1,315件で戦後最高 ・不正競争防止法改正 流行 《歌》シラメンのかほり、港のヨーコ・ヨコハマ・ヨコスカ 《言葉》オヨ、バカウケ、田中金脈

年	1976(昭和51)	1977(昭和52)
売上高 (年度・単位百万円)	788,496	876,273
店舗数(期末)	139	146
従業員数 (期末)	17,818人	17,447人
社 員 パート比率	36.6%	40.8%
会社の動き	1/16 基本方針発表会(大阪・豊中市民会館) 1/20 丸栄商事(株)と業務提携 4月 50年度決算が減益となる 6/30 第1回米貨建転換社債発行(3,000万米ドル) 7/13 ライフスタイルアドバイザー発足 8/25 北海道ダイエー(株)設立 10月 カタログ(DAIEI NOW)販売開始 11月 ロサンゼルス駐在事務所設置 11/13 函館のホリタと提携 12/1 オレンジ・エスコート作戦開始(店長オレンジ色のジャケット着用)プレセールスタート ・「ダイエー白書」を発行	1/18 基本方針発表会(国立京都国際会館) 8/17 公募増資 1,000万株(1,110円で) 10/1 クイック配達システム開始(即日配達が可能) ・北海道ダイエー4店オープン ・20周年記念事業実施 ① CEOを団長として米国研修団を派遣(地区長とDMMなど40名) ② 1/18 オレンジ・エスコート作戦キックオフ ③ 8/23 ダイエー洋上大学(香港へ) ④ 懸賞論文募集 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> オレンジ・エスコート5つのお約束 ①お教えします、今日のお買得 ②お知らせします、役立つ情報 ③一緒にします、納得できるお買物 ④承ります、あなたのご提案 ⑤おすすめします、安心できる商品 </div>
人事及び組織	4月 大卒 179名入社 4月 新人事制度導入(職能資格制度)	4月 大卒 195名入社
オペレーション	10月 5店舗でPOS実験 (住吉、三宮第二、碑文谷、京橋、香里)	9月 三宮事務センター開設 (店後方業務の集約化実験) ・茨木食品センター竣工
戦略区分	1兆円体制確立の時代	1兆円体制確立の時代
店 舗	3/19 岐阜店(岐阜県) 4/2 長野店(長野県) 4/16 高崎店(群馬県) 7/3 三宮第五店(兵庫県) 10/1 高岡店(富山県) 10/27 原店(福岡県) 10/29 富田林店(大阪府) 11/1 我孫子店(千葉県) <閉鎖> 1/15 天神店 (営業は1/5から)	1/25 水無瀬店(大阪府) 9/20 松戸店(千葉県) 3/5 ジョイント(兵庫県) 10/15 夙川店(兵庫県) (ジーンズライフの 10/21 下関店(山口県) 最大の専門店) 10/22 港南台店(神奈川県) 3/25 金剛店(大阪府) 10/28 光明池店(大阪府) 4/7 琴似店(北海道ダイエー) 11/1 苫小牧店 6/10 厚別店(北海道ダイエー) (北海道ダイエー) 6/14 千里中央店(大阪府) 11/2 相模原店(神奈川県) 6/20 麻生店(北海道ダイエー) 11/30 西宮店(兵庫県) <閉鎖> 9/30 浦和店 (営業は1/5から)
グループの動き	1/24 (株)ダック松山設立(グルメスーパーの1号店) 4/21 ダイエーUSAがジュエルコ(株)と提携 4/28 (株)セントラルオペレーションサービス設立 5/18 (株)茨木熱源センター設立 6/17 六甲牛乳(株)設立 12/23 ダイエー水産(株)設立	4/25 (株)マルシェ設立 8/5 (株)ディナディナ設立 11/10 (株)ビッグボーイジャパン設立
流通業界の動き		1月 マルエツ株式上場(東証二部) 10/21 忠実屋株式上場(東証二部)
世の中の動き	2月 ロッキード事件 6月 訪問販売等に関する法律の公布施行 7月 東京地検田中前首相を逮捕 10月 第1回ドル建CB発行 ・戦後生まれが総人口の半数突破 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> 流行 《歌》岸壁の母、およげ!たいやきくん 山口さんちのツトム君、北の宿から 《言葉》ピーナッツ、はしやぎ過ぎ </div>	1月 カーター米国39代大統領に就任 6月 商業調整特別措置法改正 9月 分野調整法施行 9月 巨人軍王選手ホームラン世界新 ・独禁法改正(初の強化) ・円が1ドル238円(12/15)と空前の高値 ・国民の90%が中流意識 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> 流行 《歌》津軽海峡冬景色、UFO 《言葉》ルーツ、翔んでる、よっしやよっしや </div>

年	1978(昭和53)	1979(昭和54)
売上高 (年度・単位百万円)	940,469	1,025,939
店舗数(期末)	151	159
従業員数	17,187人	17,405人
(期末) パート比率	43.7%	46.4%
会社の動き	1/12 基本方針発表会(国立京都国際会館) 1/12 「ダイエー用語集」刊行 2/1 「ダイエーオレンジカード」発行 2月 台湾駐在事務所設置 5/31 第1回無担保転換社債100億円発行 6/8 全国宅配システム開始 6/23 第1回物上担保付社債50億円発行 8/20 日本で初めて「ノーブランド商品」発売 (PBよりさらに15%安く、第1弾食品13品目発売) 12月 熊本出店問題決着 *50年3月に福岡通産局へ熊本店出店の届け 出を提出して以来、53年11月に地元商調協 は4回目のゼロ回答を出す。 12/5、2度目の大店審でやっと決着、この間 の出店反対は大変なものであった。 (オープン 55.4.3) ・マークス&スパンサー社とセントマイケル独占販売契約	1/4 創業以来初めて年始4日から全店営業 1/18 基本方針発表会(国立京都国際会館) 7/10 公募増資1,000万株発行(850円) 8/1 ロンドン駐在事務所設置 8/24 第一建設工業(株)と提携 ・厚木流通センター増床 10月 フォルクス初の郊外型レストランを江坂にオープン 10/18 (株)十字屋と提携で基本合意 59年11月越智琢一(ダイエー副社長)が 十字屋社長に就任 10月 北京駐在事務所設置 11/4 ビッグ・エー(BIG-A)1号店「宮原店」(大宮市) オープン(100坪前後の売場でドライブロサリー 中心の日本で最初のボックスストア) 会社設立 54年8月、代表者 川上潔専務 資本金 2億5,000万円 11月 社長、神戸商工会議所副会頭に就任 12月 (株)サンコー東証二部へ株式上場 ・全店の売場面積 100万㎡突破
人事及び組織	3/11 オレンジ、グリーン休暇制度導入 4月 大卒 228名入社	4月 大卒 285名入社 9/22 技能職制度導入 ・業態別組織体制導入(大型店、標準店、SM)
オペレーション	・大型ホストコンピュータ導入 B6800(2台) B6700(1台) オンライン業務の拡大、適用業務増大のため ・商品券システム開始 ・本部OTBシステム開始 ・宅配システム開始	・尼崎事務センター開設(店後方業務の集約化) ・売り出し原稿システム開始
戦略区分	1兆円体制確立の時代	業態多様化の時代(専門大店、トポス、プランタンの実験、SSM、大型店)
店舗	5/16 西台店(東京都) 7/7 塚口店(兵庫県) 8/26 東札幌店(北海道ダイエー) 9/29 中間店(福岡県) 10/14 津田沼店(津田沼ダイエー)(千葉県) 11/3 岡山店(岡山県) 11/4 鶴岡店(山形県) 11/30 金岡店(大阪府) <閉鎖> 9/17 小岩店 (営業は1/5から)	4/6 芦屋浜店(兵庫県) 4/13 小山ゆうえんち店(栃木店) 5/10 小平店(東京都) 6/15 南越谷店(埼玉県) 9/1 ハレックス店(兵庫県)(インドア・ホビー専門大店) 9/1 スポーツワールド33(兵庫県)(日本最大の スポーツ専門大店として) 10/4 熊谷店(埼玉県) 11/2 南松山店(愛媛県) 10/12 吹田店(大阪府) 11/30 丸亀店(香川県) (営業は1/4から)
グループの動き	8月 米国ビッグボーイとライセンス契約に調印 10月 (株)中合(福島)と提携	8/29 (株)ビクトリア・ステーション・ジャパン設立 (ロースト・プライムリブの専門店) 8月 (株)ビッグ・エー設立(ドライ食品のディスカウント店) 9月 ドムドムがウエンディース・インターナショナルと提携 10/6 (株)アシーネ設立(書籍の専門店)
流通業界の動き	4月 (株)VANジャケット倒産 8/1 (株)忠実屋、東証一部へ株式上場	5月 大規模小売店舗法改正 (規制対象が売り場面積500㎡まで拡大)
世の中の動き	4/30 植村直己、単独犬ぞりで北極点到達 5/20 成田新東京国際空港開港 12月 第2次石油危機 12月 大平内閣発足 流行 《歌》UFO、君のひとみは10000ホル プレイバックPart2、春一番 《言葉》なんちゃって、窓際族	5月 英国サッチャー首相就任 6月 東京サミット ・65歳以上が1,000万人超える ・ディスコブーム ・インベーダーゲーム大流行 流行 《歌》おもいで酒、関白宣言、ヤングマン 《言葉》省エネ、天中殺

年	1980(昭和55)	
売上高 (年度・単位百万円)	1,133,960	
店舗数(期末)	169	
従業員数	社員	17,268人
(期末)	パート比率	50.1%
会社の動き	<p>1/16 基本方針発表会(国立京都国際会館)</p> <p>1/16 ハワイのホリデーマートを取得</p> <p>1/24 物価値上がり阻止運動再スタート</p> <p>2/16 小売業初の売上高1兆円を達成 1兆円達成瞬間時から感謝のこころを込めてさまざまなイベント、一兆吉兆のプレゼントセール 16時30分から第1号店を千林に開いた昭和32年に、オープン記念サービスとしてプレゼントした映画(「喜びも悲しみも幾年月」)をリバイバル上映した(神戸国際会館にて) ・読売新聞(川柳)「一円を数えてダイエー一兆円」(2.16)</p> <p>2/29 青楓チェーンストアと業務提携</p> <p>3/1 トポス1号店「柳川店」(岡山)オープン(ダイエーで開発した新しいタイプのフルラインウエアハウス、ディスカウントストアに業態を転換)</p> <p>3月 オ・プランタン・エス・アーと提携</p> <p>3/27 新ライフスタイルアドバイザー制度スタート</p> <p>3/31 「中内基金」発足</p> <p>4/22 ホートピア'81ダイエーパビリオン子供100人委員会募集広告(ダイエー)</p> <p>5/26 C・G・Cジャパンと提携</p> <p>6/16 Kマートと提携(アメリカ)</p> <p>7月 転換社債発行(ポンド建 2,000万、ドイツマルク建 1億3,000万)</p> <p>8/20 「ダイエー消費者サービス室5年の歩み」出版</p> <p>9/17 CVSのローソン・ジャパンが(株)サンチェーンと提携</p> <p>11/18 (株)九州ダイエー設立</p> <p>12/7 PBセービング第1弾 41品目(ソフト21品目、ハード20品目)発売、実質本位の低価格商品</p>	
人事及び組織	<p>4月 大卒 509名入社(短大も含む) ダイエーグループ労連発足 若葉会スタート 大幅な人事異動(社長が商品統括本部長兼任、30才代の取締役5人誕生)</p>	
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> ・新規大型ホストコンピュータの導入(IBM) ・店用発注ターミナルテルスター導入開始 ・電話によるデータ集配信開始 ・衣料品店発注システム開始 <p>4月 クレジットにリボルビング払いを導入</p> <p>11/1 全国引越サービス開始</p>	
戦略区分	業態多様化の時代	
店舗	<p>3/15 名谷店(兵庫県) 6/26 摂津富田店(大阪府)</p> <p>3/30 池田アゴラ店(大阪府) 9/20 成田店(千葉県)</p> <p>4/3 熊本店(熊本県) 10/17 おおとり店(大阪府)</p> <p>4/19 ゼントハウス(兵庫県、旧三宮第三店)(紳士服の専門大店)</p> <p>5/2 上新庄店(大阪府)</p> <p>5/29 香椎店(福岡店)</p> <p>6/14 デー&デイズ(岡山県、旧岡山駅前店)(ゼネラルストアの1号店) <業態転換> 柳川店(3/1)、姫路駅前店(10/25)をトポスに (営業は1/4から、グループ45店は1/3から)</p>	
グループの動き	<p>4/19 (株)ハブ設立(パブチェーンへ進出)</p> <p>4/23 (株)オ・プランタン・ジャポン設立</p> <p>5/15 (株)ダイエーインターナショナルホテルズ設立</p> <p>7/1 (株)グローリー設立(11/1日本セルコと提携)</p> <p>9/1 (株)ジョイント設立</p>	
流通業界の動き		
世の中の動き	<p>5月 日本、モスクワオリンピック不参加を決定</p> <p>7月 鈴木内閣発足</p> <p>9月 イラン、イラク本格戦争突入</p> <p>11月 レーガン米国大統領スタート</p> <p>流行 《歌》恋人よ、雨の慕情 《言葉》カラスの勝手にしょ、それなりに、ピッカピカ</p>	

年	1981(昭和56)
売上高 (年度・単位百万円)	1,216,065
店舗数(期末)	159[株九州ダイエーへの店舗譲渡17店]
従業員数 (期末)	社員 15,390人 パート比率 53.1%
会社の動き	<p>1/14 基本方針発表会(国立京都国際会館)</p> <p>1月 クローガー社(アメリカNo.2スーパーマーケット)と提携(9/1 クローガー食品91品目発売)</p> <p>2月 ニューヨーク駐在事務所設置</p> <p>3/6 オプランド・ジャホンの1号店(三宮店)オープン</p> <p>3/20 ポートピア'81(神戸ポートアイランド博覧会)にオムニマックスシアターを出展、大人気</p> <p>4月 ホームワールドカタログ創刊。船橋ららぽーと内ホームワールド船橋のオープンと連動して</p> <p>5月 PBサリア(家電トータルシリーズ)発売(シャープと共同開発)</p> <p>5月 株棒二森屋(函館最大の百貨店)と提携</p> <p>5月 マッキンゼー勧告による事業本部制(SBU体制)導入</p> <p>6月 ソフトラインPOSを金剛店に実験導入</p> <p>7/31 株サンコーと株マルエツ合併。新株マルエツ誕生</p> <p>9/1 株九州ダイエーと株ユニートが合併。新株ユニート誕生</p> <p>12月 国内初ワラント債発行</p>
人事及び組織	<p>4月 大卒466名入社(短大も含む)</p> <p>9月 定時社員人事制度導入</p> <p>11/22 DBA運動スタート</p> <p>12/12 海外駐在員規定制定</p> <p>・マッキンゼーの勧告・コンクローマーチャント指向</p> <p>①SBU体制 ②地方分権 ③単体からグループマネジメントへ</p>
オペレーション	<p>・商品供給システム開始(衣料品)</p> <p>・POSシステム導入開始</p> <p>・取引先オンラインシステム開始(ECR)</p>
戦略区分	業態多様化の時代
店舗	<p>2/27 城野店(福岡県)</p> <p>2/28 和歌山店(和歌山県)</p> <p>3/13 ポートアイランド店(兵庫県)</p> <p>4/2 船橋店、ホームワールド船橋店(千葉県) *わが国最大のSC「ららぽーと」の核店舗として</p> <p>5/29 堺東店(大阪府)</p> <p>6/4 秋田店(秋田県)</p> <p>10/23 金沢店(石川県)</p> <p>10/30 岩見沢店(北海道ダイエー)</p> <p>11/20 新松戸店(アイスアリーナを同時オープン)(千葉県)</p> <p>11/26 所沢店(埼玉県)</p> <p><業態転換> 東山店(3/7)、徳山店(11/24)をトポスに 草加店(4/16)をDマートに</p> <p>(営業は1/4から、一部は1/3から)</p>
グループの動き	<p>2/1 青楓チェーンストア、株セイフーに社名変更</p> <p>2/21 株オートワールド設立(自動車用品の専門店)</p> <p>3/1 プラント三宮オープン(第1号店)</p> <p>4月 株三春屋(八戸市)4店買収</p> <p>8/23 セントラーザ成田オープン</p> <p>9/1 株天津大栄設立(中国製品輸入専門会社)</p> <p>9/16 株KOBETIC設立(会員制レジャークラブ)</p> <p>12/3 株セイフーが株オーケーと提携</p>
流通業界の動き	
世の中の動き	<p>3月 神戸ポートアイランドで博覧会始まる</p> <p>6月 アメリカの対日貿易赤字17億6,800万ドルで史上最高に</p> <p>・パソコンゲーム流行</p> <p>流行 《歌》ルビーの指輪、キンキラキンにさりげなく、みちのくひとり旅 《言葉》なめんなよ、ブリッ子、エグイ</p>

年	1982(昭和57)
売上高 (年度・単位百万円)	1,232,250
店舗数(期末)	162
従業員数 社員 (期末) パート比率	15,009人 54.4%
会社の動き	<p>1/3 「オレンジ合州国」設立宣言(ダイエー、ユニード、マルエツ、CGC、主力FCなどが参加)</p> <p>1/13 グループ合同新年総会(国立京都国際会館)</p> <p>1/24 大阪女子マラソン協賛</p> <p>2/4 QCサークル活動キックオフ</p> <p>4月 セントマイケルショップ1号店碑文谷店内にオープン</p> <p>5/1 ハワイ・アラモアナショッピングセンターを取得</p> <p>8/2 HOC(浜松町オフィスセンター)業務開始</p> <p>8/10 (株)タイヨーと業務提携</p> <p>9/10 25周年記念事業スタート。オレンジ洋上大学を皮切りにオレンジ国際セミナー、消費者シンポジウム開催</p> <p>10/18 (株)清水屋と提携</p> <p>11/16 PBカット&プラス(健康志向食品)発売</p> <p>11/18 女子バレーボールチーム(オレンジアタッカーズ)設立</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上場後2度目の減益決算 ・店内飲食コーナーをワールドスナックとしてトータル出店(三和店内に) ・ローソン500号店「富士見店」オープン
人事及び組織	<p>4月 大卒 457名入社(短大も含む)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・第1回ダイエーグループ入社式実施 ・業績考課、成績考課導入
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> ・IBMホストコンピュータを川崎分室に導入(これによりIBM東西処理体制が整う) ・CSSシステム稼働
戦略区分	<p style="text-align: center;">コングロマーチャントの時代 (SBU体制、地方分権、単体からグループマネジメントへ)</p>
店舗	<p>3/16 Dマート幸手店(ダイエーマート)(埼玉)</p> <p>5/27 清田店(北海道ダイエー)</p> <p>7/3 板宿店(大型化して再オープン)(兵庫県)</p> <p>9/28 大宮店(埼玉県)</p> <p>11/19 花北店(兵庫県)</p> <p>11/30 西葛西店(東京都)</p> <p><業態転換></p> <p>尼崎店(3/6)、川口店(6/26)、佐賀店(4/28)、黒崎店(10/23)、北千住店(12/4)をトパスに (営業は1/4、グループ87店は1/3、1店は1/2から)</p>
グループの動き	<p>5/7 (株)サウンドワールド設立</p> <p>5/11 朝日ハウジングサービス設立</p> <p>6/1 プランタン新さっぽろ店オープン</p> <p>6/5 (株)セントラルハウジング設立</p> <p>6/9 (株)ミルキーウェイ設立</p> <p>7/12 (株)天栄設立</p> <p>8/11 (株)グリーンワールド設立</p> <p>10/20 (株)神戸セントラル開発設立(新神戸C3のデベロッパ)</p> <p>11/1 (株)ダイエードラッグ設立</p>
流通業界の動き	<p>9/22 三越岡田社長解任される</p>
世の中の動き	<p>2月 東京ホテルニュージャパン火災32人死亡</p> <p>6月 東北新幹線開通</p> <p>10月 改正商法施行</p> <p>11月 中曽根内閣発足</p> <ul style="list-style-type: none"> ・500円硬貨発行 <p style="border: 1px solid black; padding: 2px;">流行</p> <p>《言葉》風見鶏、ルンルン、ひょうきん、 軽薄短小、気くばり、フォーカス現象、なぜだ</p>

年	1983(昭和58)	
売上高 (年度・単位百万円)	1,251,900	
店舗数(期末)	166	
従業員数	社 員	13,970人
(期末)	パート比率	55.8%
会社の動き	1/6 「中内育英会」設立 1/20 基本方針発表会(東京・ヤクルトホール) 2/16 (株)丸興と業務提携 2月 連結決算で初の赤字 3/1 3-4-5作戦スタート 3/25 陸上競技部設立 5/1 「オレンジメンバーズカード」発行 6/21 第1回ダイエーQCサークル全社大会開催 6月 夕食材料の宅配事業スタート(給食) 7/2 八千代流通センター竣工 8/1 オレンジアタッカーズ地域リーグで優勝 8/1 クラウンから撤退、株式はユニセフへ 9/10 PBすこやかベジタ(自然順応栽培野菜)発売 10/27 PBリブニー(キッチンコーディネイト商品)発売 12/16 (株)酒田大沼と業務提携	
人事及び組織	3月 大型店に支配人制を導入 4月 大卒 392名入社(短大も含む) 4月 SBT導入 ・QCサークル提案制度導入	
オペレーション	・OT/DTシステム稼働 ・流通システムサービス設立(DSS) * ダイエーのDP部門を機能別の別会社として分離独立 ・関東DPセンター開設(船橋) ・OMCキャッシングシステム開始 ・東京食品センターオープン(11/1)	
戦略区分	攻めと守り(構造改善、V字型回復、3-4-5作戦、地域分権の強化、PCBの処理)	
店舗	8/25 品川八潮店(東京都) 9/1 Dマート南行徳店(ダイエーマート)(千葉県) 11/18 横浜野毛店(神奈川県) <業態転換> 久米田(3/5)、原町田店(10/22)をトポスに 松戸店(4/14)をDマートに (営業は1/4から、75店は1/3から、4店は1/2から)	
グループの動き	2/10 ダイエーコミュニケーションズ(株)設立 3/1 (株)ダイテック設立 4/18 関西ユニード富雄店オープン 8/1 (株)流通システムサービス(株)オーエンスの前身)設立。 8/17 (株)プランタン銀座設立 9/1 ニューサカエ北野田店オープン 9/23 メイトピア(名東ショッピングセンター)オープン	
流通業界の動き		
世の中の動き	4/15 東京ディズニーランド開園 10/12 田中元首相に有罪判決(ロッキード事件) ・郵政省、都市型有線テレビ事業に初の許可 ・エアロビクスブーム ・消費者保護基本法改正	
	流行	《言葉》おしん、カフェバー、くれない族、積木くずし、不滅空母、ファミコン、いいとも

年	1984(昭和59)
売上高 (年度・単位百万円)	1,282,678
店舗数(期末)	157
従業員数 (期末)	社員 13,646人 パート比率 56.8%
会社の動き	<p>1/11 基本方針発表会(神戸国際会館)</p> <p>1/11 神戸事務所開設</p> <p>3/8 金融情報を提供するリッチセンター3店舗で開設</p> <p>3/10 オレンジアタッカーズ実業団リーグ入り</p> <p>3/30 ほっかほっか亭と業務提携</p> <p>5/24 フーズラインにPOS導入。おおとり店で実験開始</p> <p>7/1 (株)丸興と朝日クレジット(株)が合併、新(株)丸興誕生(62.9.1 (株)ダイエーファイナンスに社名変更)</p> <p>7月 経理社員制度発足</p> <p>7/13 シアトル駐在事務所設置</p> <p>8/20 CEO、臨時教育審議会委員に任命される</p> <p>9/1 本店を神戸へ移転、神戸市中央区港島中町4丁目1番1</p> <p>9月 PBニューセービング発売(「ノーブランド」と「セービング」を統合)</p> <p>9/22 PB愛着仕様「デイリーユース」発売</p> <p>11/22 台湾、東帝士グループと提携。台湾における小売業部門での技術援助契約の第1号承認となる</p> <p>12/2 陸上中山竹通、福岡国際マラソンで初優勝</p>
人事及び組織	<p>2月 新人事制度「スパークプラン」導入。社員の地域志向に対応した限定勤務地制度がポイント</p> <p>4月 大卒356名入社(短大も含む)</p> <p>5月 女子制服改訂</p> <p>6月 第2回QCサークル全社大会実施</p> <p>9月 すべての事業本部を社長直轄とし実行委員会を設置 同時にSBUの上位概念としてセクターの概念を導入。「小売」「サービス」「ファイナンス」「ディベロッパー」の4セクタービジョンを推進</p>
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> ・大型コンピュータの更新 IBM パロース ・CATSシステム稼動 ・SPSシステム稼動 ・全国無料宅配システム開始 ・POS(食品雑貨)システム実験
戦略区分	攻めと守り
店舗	<p>1/2 旭川店(北海道ダイエー)</p> <p>2/8 加古川パークタウン店(兵庫県)(日本毛織と組んだ新しいSC第1号)</p> <p>2/23 古川橋駅前店(大阪府)</p> <p>7/1 Dマート海老名店(ダイエーマート)(神奈川県)</p> <p><業態転換> 千林店(5/2)をトポスに</p> <p><閉鎖> 清川店(9/30) 中目黒店(10/31)</p> <p>(営業は1/2から20店、70店は1/3から、他は1/4から)</p>
グループの動き	<p>1/14 プランタンなんばオープン</p> <p>3/2 (株)ダイエー外商部設立</p> <p>4/27 プランタン銀座オープン</p> <p>6/8 居酒屋「りきしゃまん」1号店オープン</p> <p>6月 朝日海外旅行(株)社名を(株)朝日トラベルエージェンシーに変更</p> <p>12/4 スーパーイタリアーノ芦屋店オープン</p>
流通業界の動き	<p>7/23 リッカー倒産</p> <p>8/4 (株)忠実屋創立30周年を迎える</p>
世の中の動き	<p>3月 グリコ事件発生</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千円、五千円、一万円が新札に衣替え ・たばこ専売法廃止(たばこ事業法公布) <p>流行 《言葉》 イッキイッキ(チューハイ)、エリマキトカゲ、かい人21面相、バイオ、ピーターパンシンドローム、私はこれで会社を辞めました</p>

年	1985(昭和60)
売上高 (年度・単位百万円)	1,373,559
店舗数(期末)	164
従業員数 (期末)	社員 14,601人 パート比率 56.4%
会社の動き	<p>1/11 アフリカへ毛布を贈る運動実施</p> <p>1/17 基本方針発表会(東京郵便貯金ホール)</p> <p>2/16 バイオファーム(植物工場)ららぽーと店に導入</p> <p>3/1 「V革作戦」キックオフ。構造改善計画の一環としてV革作戦を推進し、61年2月期決算で連結V字型回復を達成することが目的。</p> <p>3/3 オレンジアタッカーズ実業団リーグで優勝。日本リーグ入り決まる</p> <p>3/17 つくば博(国際科学技術博覧会)に出展。 *「詩人の家」で科学だけでなく詩の大切さも訴える</p> <p>4月 ローソン会社設立10周年で1,000店突破</p> <p>6/17 第1回QCサークル洋上大会開催</p> <p>6/17 生活便利マガジン「オレンジページ」創刊</p> <p>9/1 ホテルセントラーザ博多オープン ・陸上部の中山竹通が大活躍 ①第1回ワールドカップマラソンで日本最高記録樹立(4/14) ②ソウル国際マラソンで優勝(9/15)</p>
人事及び組織	<p>4月 大卒 380名入社 (うち女子が230名で初めて50%を超える)</p> <p>5/27 総合スポーツセンターオープン(神戸学園都市) スポーツ&カルチャー宣言</p> <p>6月 店組織の再編成 ・大型店に教育課長配置 ・ダイエー教育センター西八王子校開設</p>
オペレーション	<p>9/1 (株)オーエンス設立。(株)流通システムサービスの営業を(株)オーエンスへ譲渡) *ダイエーグループ外へのネットワークデータ処理サービス会社を目指す ・越谷流通センター竣工 ・福岡食品センターオープン(7/6)</p>
戦略区分	攻めと守り
店舗	<p>4/5 津センターパレス店(三重県)</p> <p>4/25 筑波学園店(茨城県)</p> <p>4/26 水島店(岡山県)</p> <p>6/28 ハントールエキゾチックタウン店(ハード商品を主力としたウエアハウス型ディスカウントストア)(兵庫県)</p> <p>7/25 レストランエキゾチックタウン店(兵庫県)</p> <p>9/27 長岡店(新潟県) <業態転換> 古川橋店(4/12)、西新店(11/1)をトポスに デー&デイズをZAPIに(3/31) <閉鎖> 駒川店(1/31)、東十条店(5/25)、吾妻店(9/1)</p> <p>(営業は1/3から、29店は1/2から)</p>
グループの動き	<p>3/2 (株)オーエンス設立(9/1 (株)オーエンスと(株)DSSが合併して新(株)オーエンス誕生)</p> <p>3/6 (株)アドバンスト・デパートメントストアーズ・オブ・ジャパン設立(ダイエーの百貨店群の各社に対するシステム供給と技術指導管理運営会社)</p> <p>3/25 (株)日本流通リース設立(日本リースと組んでリース業に進出)</p> <p>9/6 プランタン3店舗、ダイエーと北海道ダイエーに移管</p> <p>12/1 第一建設工業(株)と竜野開発(株)が合併、新第一建設工業(株)誕生</p> <p>12/18 ダイエー投資顧問(株)設立</p>
流通業界の動き	
世の中の動き	<p>3月 「科学万博つくば博85」開催</p> <p>8/12 日航ジャンボ機墜落(520人死亡) ・NTTとJT発足</p> <p>流行 《言葉》おキャン子、民活、カレコール、金妻、分衆、小衆、やらせ</p>

年	1986(昭和61)	
売上高 (年度・単位百万円)	1,446,211	
店舗数(期末)	169	
従業員数	社 員	14,837人
(期末)	パート比率	58.3%
会社の動き	1/8 基本方針発表会(東京郵便貯金ホール) 1月 トフティー1号店オープン(高級ヘルシーアイスクリームショップ) 1/10 流通科学大学設立準備財団が認可 3/8 オレンジアタッカーズ日本リーグで準優勝 3/27 ニュークローガー発売 5/6 オレンジアタッカーズ全日本選手権で優勝 5/29 PBティナーマーム(調理済オープンレンジ商品)発売 6/26 第1回スーパーカーニバル展開 7/6 勝木健司グループ労連会長参院選初当選 9/23 奥様海外ミッション派遣(米国とヨーロッパへ) 9月 第2回オレンジQCサークル洋上大会実施 10/23 中山竹通、アジア大会マラソンで優勝 10/23 CEO、中国天津市の経済顧問に就任 11/1 バンコク駐在事務所設置 12/1 個人輸入代行業務開始	
人事及び組織	4月 大卒430名入社 5月 21世紀を見据えた若手経営者層の育成をはかるため、経営戦略会議を発足 7月 「オレンジマスタープラン」導入、定時、準社員の新人事制度 8月 壁新聞(ダイエーニュース)スタート(全従業員対象週刊誌)	
オペレーション	・IBM大型コンピュータの増設 ・SMタイプのPOSシステム実験 ・OMCクレジットシステム開始 ・POS(フルライン)システム実験導入1号店(新松戸店) ・SMタイプのPOSシステム実験	
戦略区分	攻めと守り	
店舗	3/28 Dラント神戸学園店(兵庫県) 4/29 東鷺宮店(埼玉県) 5/29 ダイエー・ナウ芝公園店(東京都) 10/25 さんのみや男館(旧ゼントハウス)、女館(旧三宮第二店)オープン 11/21 西大和店(奈良県) <業態転換> 高槻店(6/28)、茨木(8/13)をDラントに 福山(4/12)、鶴見店(9/12)をトポスに Dマート海老名店(2/1)をダイエーに譲渡し、GMSに <直営化> 津田沼店(津田沼ダイエー)(10/1) <閉鎖> 宇部店(11/3) (営業は1/3から、41店は1/2から)	
グループの動き	3/1 株キャプテンクックが株さつまを合併 10/1 サンチェーン200店をローソンに移管	
流通業界の動き	・大型間接税導入に小売業界が反対運動	
世の中の動き	1/28 スペースシャトル空中爆発 5/8 英国チャールズ皇太子、ダイアナ妃来日 7/6 衆院選で自民党圧勝(300議席) <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">流行</div> 《言葉》お嬢さま、財テク、新人類、亭主元気で留守がいい	

年	1987(昭和62)
売上高 (年度・単位百万円)	1,550,314
店舗数(期末)	177
従業員数 (期末)	15,544人
社員 パート比率	59.3%
会社の動き	<p>1/7 ダイエーグループ基本方針発表会(国立京都国際会館)</p> <p>2月 リッカー再建を支援</p> <p>2月 神戸大学農学部と「梅山豚」の共同研究</p> <p>2/14 流通科学大学地鎮祭</p> <p>3/10 神戸「オリエンタルホテル」の経営権取得</p> <p>3/10 PBアザド(ヤングの一人暮らしのための家具など88品目)発売</p> <p>3/19 フレッシュカーニバルスタート</p> <p>4/2 PBニューキャブテンクック発売</p> <p>4/16 CEO、神戸大学で初講義</p> <p>4月 ダイエーの経常利益過去最高(21,303百万円)</p> <p>6/16 第3回オレンジQCサークル洋上大会開催</p> <p>7/19 泉宜広ユニバーシアード大会マラソンで優勝</p> <p>9/1 (株)丸興が、(株)ダイエーファイナンスに社名変更</p> <p>9/11 CEO、リッカーの管財人に就任</p> <p>9/16 「2001ダイエーグループの船」中国へ友好の旅に出発</p> <p>9月 熊本城屋、熊本県と提携</p> <p>10/2 (株)フォルクス大証二部へ株式上場</p> <p>10/29 「オレンジページ」100万部突破パーティ</p> <p>12/6 中山竹通、福岡国際マラソンで優勝、ソウル五輪出場権を獲得</p>
人事及び組織	<p>4月 大卒 466名入社</p> <p>6月 全店に「採用教育課」を設置</p> <p>9/1 サービス商品強化、「サービスライン商品本部」発足 ・スパークプラン改定</p>
オペレーション	<p>3月 POS(フルライン)全店導入開始</p> <p>7月 神戸事務センター開設 ・サービスライン管理システム開始 ・大型商品管理システム導入開始 ・福岡流通センター増床 ・IBM大型コンピュータの更新</p>
戦略区分	攻めと守り
店舗	<p>3/30 長吉店(大阪府)</p> <p>4/3 長浦店(千葉県)</p> <p>4/15 池田駅前店(大阪府)</p> <p>5/28 さんのみやジョイント電器館(新装オープン)</p> <p>11/20 近江八幡店(滋賀県) 滋賀県へ出店第1号 ※これでFCを含めて全都道府県へダイエーグループ出店をはたす</p> <p>12/3 手稲店(北海道ダイエー)</p> <p>12/5 ひよどり台店(兵庫県)</p> <p><直営化> Dマート3店舗(幸手、南行徳、草加)(9/1)、ニューサカエ北野田(10/13) (営業は1/3から、51店は1/2から、午前10時～午後7時)</p> <p><業態転換> 藤沢店(3/14 から)トポスに</p>
グループの動き	<p>2月 サンチェーン800店舗達成 ・ロベルト「グランバック」「ウインゼル」展開スタート</p>
流通業界の動き	2月 高島屋、津田沼店の撤退を表明
世の中の動き	<p>1月 日本で最初のエイズ患者認定</p> <p>2月 NTT上場</p> <p>4月 売上税法案廃止</p> <p>4月 ドル全面安 130円に</p> <p>流行 《言葉》生活便利マガジン、地価狂騰、NICS商品、真由美、地上げ屋、鉄人、サラダ記念日、アヤコ</p>

年	1988(昭和63)	
売上高 (年度・単位百万円)	1,675,323	
店舗数(期末)	185	
従業員数	社員	15,998人
(期末)	パート比率	57.7%
会社の動き	1/7 ダイエーグループ基本方針発表会(新高輪プリンスホテル) 2月 PBうまさ発掘(地域名産品)発売 2月 韓国ロッテと技術指導契約締結(韓国における小売業での承認第1号) 4月 流通科学大学開校 4/1 中国・天津市に「ダイエー天津合作実験農場」を開設 5/27 CEO、経済団体連合会の広報委員長に就任 6月 「OMC国際カード」発行。VISA、マスターと提携 7/8 日本ドリーム観光(株)に経営参加 9/10 第4回ダイエーグループオレンジQCサークル実施 ■新神戸オリエンタルC3オープン 9/23 OPAオープン(地下3階～3階) 9/29 ホテルオープン 10/5 劇場オープン 639席「蜷川幸雄の仮名手本忠臣蔵」で柿落とし 10/2 中山竹通ソウルオリンピックでマラソン4位入賞 11/1 「福岡ダイエーホークス」発足 オーナー 中内 功 社長 梶木 洋二 代表 岩谷 堯 監督 杉浦 忠	
人事及び組織	1/7 フードサービス事業本部設置 4月 大卒 550名(うち女性 305名)入社 4月 流通経営大学院開設(ホテルセンターザ成田) 10/1 ダイエーグループ福祉会発足 ・監督者養成講座(ダイエー教育センター)は第58期生から女子社員も受講生に ・スタッフ部門生産性向上のためのKIS(KEEP IT SIMPLE)運動全社展開	
オペレーション	6月 新フロント・エンドコンピュータの導入 9/1 システム発注 100%化(発注仕入れ伝票統一) ・クレジットPOSシステム開始 ・POS(ディスカウント、SM)導入開始 ・チェッカーマネジメントシステム開始 ・生鮮加工管理システム実験開始	
店 舗	6/24 Dランド三田店(兵庫県) 6/30 成増店(東京都) 9/23 OPA(神戸)(新神戸駅前に全国で初めての全く新しい型の街づくり) 10/16 津田沼店増床(エキゾチックタウン店)(高島屋の退店に伴って) 11/1 泉店(宮城店) 11/18 スーパーイタリアーノ六甲店(兵庫県) 11/23 堅田店(滋賀県) 11/25 いちかわプランタン(千葉県) <直営化> Dマート秩父店(5/1) <業態転換> 加古川店(4/9)をDランドに 小山店(9/10)をDマートに Dランド高槻店(10/8)、野毛店(11/12)をトポスに (営業は1/2から104店、他は1/3から 午前10時～午後8時)	
流通業界の動き	10月 西武セゾングループ、インターコンチネンタルホテルズを買収	
グループの動き	2/12 (株)オレンジページ設立(100万部突破を機に) 3/12 神戸グリーンスタジアム「スカイレストラン」オープン 9/1 (株)ホテルセンターザ設立(ダイエーインターナショナルホテルズから営業権譲受け) 11月 ダイエーグループコンビニエンスストア3,000店(ローソン加古川坂井店)達成	
世の中の動き	3/13 青函トンネルの開業 3/13 東京ドーム竣工 4/10 瀬戸大橋開通 7月 リクルート事件発覚 流行 《言葉》スーパードライ、東京ビッグエッグ、リゾートマンション、個食、ドラゴンクエスト、株価3万円時代、シーマ現象(高額消費ブーム)	

年	1989(平成1)		
売上高 (年度・単位百万円)	1,777,335		
店舗数(期末)	189		
従業員数	社員	16,151人	
(期末)	パート比率	59.3%	
会社の動き	1/11 ダイエーグループ基本方針発表会(新神戸オリエンタルホテル) 3/1 ローソン、サンチェーンが合併し、(株)ダイエーコンビニエンスシステムズとなる 3/28 第1回ダイエーカップ国際少年サッカー大会(3/28~4/2神戸) 4/3 浙江大栄食品有限公司設立(中国浙江省との合併で) 4/12 主婦70名による「ハワイうまさ発掘探検隊」派遣 4/17 ジャカルタ駐在事務所開設 6/6 社長「父の日」ベストファーザー、イエローリボン賞を受賞 6/29 国内ワラント債発行 7/3 福岡オフィスセンター設置 8/22 福岡ももちに最大規模の複合施設「福岡ツインドームシティ」建設を発表 ①スポーツドームは開閉式(日本初)に決定 ②ファンタジードームとホテルを併設 9/6~13 第5回オレンジQCサークル洋上大会(600名参加、香港へ) 10/1 第一建設工業(株)が、(株)イチケンに社名変更		
人事及び組織	1/11 組織変更(グループマネジメント機能と単体マネジメント機能を分割整理) 3/14 入社式 大卒600名(うち女性 346名)入社		
オペレーション	3月 3S作戦展開 システム発注 100% システム物流 100% システムオペレーション 100% 4/1 消費税対応のシステム処理開始 5月 1,000円の商品券発行(500円券廃止) 9月 POSデータ活用委員会発足 9月 IBM大型コンピュータの更新(西宮) 10/28 プリペイドカード実験導入(千葉エリア5店とローソン) 11/23 ベルトコンベヤー式チェックアウトの本格実験導入(ハイパー)		
店舗	3/1 ファッションデポ吹田店(大阪府) 3/26 トポス鳴門店(徳島県) 4/20 灘店(大改装オープン)(兵庫県) 8/31 「ナインカラース」ショップオープン(カラーコーディネイトの店) 11/23 釧路店(北海道ダイエー) 11/24 西神中央店(兵庫県) 11/24 イタリアーノ西神店(兵庫県) 11/28 鳥取駅南店(鳥取県) <業態転換> 立川(4/8)、郡山(6/10)、甲府(9/9)、鳥取(10/14)、一宮店(11/11)をトポスに <店名変更> Dランド茨木(3/11)をトポスに (営業は1/2から170店、他は1/3から 午前10時~午後8時)		
グループの動き	1/19 福岡ダイエーホークス日航チャーター機で福岡へお披露目 1/21 流通科学大学入試競争率 47.3倍(全国一) 4/1 リッカーとRFCが統合 4/25 ステーションパーク札幌店(ウイクトリアステーション、ドムドム、ローソンの複合出店)オープン 9/1 キャプテンクックを業態別に3分割 ①ダイエーファーストフードサービス ②キャプテンクック ③りきしやまん 9/1 (株)ロベリアが(株)プチプランタンを合併 9/1 (株)オーエンスが(株)ダイエー情報システムに社名変更 10/7 ホークス65試合で125万1,000人動員(球団新記録)		
流通業界の動き	7月 秀和、忠実屋といなげやの筆頭株主に 9月 米トイザラスが日本進出を発表		
世の中の動き	1/7 昭和天皇崩御、2/24 大喪の礼 4月 消費税(3%)スタート 11月 ベルリンの壁崩壊 12/29 日経平均株価が史上最高値(38,915円)を記録 ・ 大型景気持続 流行 《言葉》セクシャルハラスメント、オバタリアン		

年	1990(平成2)
売上高 (年度・単位百万円)	1,842,088
店舗数(期末)	191
従業員数 社 員 (期末) パート比率	16,797人 59.2%
会社の動き	<p>1/17 ダイエーグループ基本方針発表会(神戸ワールド記念ホール)</p> <p>2/12 中山竹通東京国際マラソンで優勝</p> <p>3/1 上海駐在事務所開設</p> <p>4/16 環境保全に積極的に取り組む(資源プロジェクト発足)</p> <p>5月 「ユニットセールスプラン」表彰制度実施</p> <p>5/14 シドニー駐在事務所開設</p> <p>5/24 第39回定時株主総会で北海道ダイエー(株)と1991年3月1日付合併を承認</p> <p>6/1 ミートライン商品本部発足</p> <p>8/21 米国畜産会社「エクセル社」と業務提携</p> <p>9月 (株)イチケン 東証及び大証一部に株式上場</p> <p>9/3 ダイエーグループオレンジ洋上交流会開催</p> <p>9/7 「花とワインとキャンドルと」の生活提案</p> <p>9/7「金曜花の市」スタート、11/5 中国直輸入「ダイナスティ・ワイン」の発売</p> <p>9/26 消費者指向優良企業として通産大臣表彰を受ける</p> <p>10/23 全支配人、店長が米国流通事情を研修</p> <p>12月 CEO経済団体連合会副会長に就任</p>
人事及び組織	<p>3/1 組織を変更し、経営企画本部を設置</p> <p>3/15 入社式、大卒704名(うち女性 405名)入社</p> <p>4/1 人事制度を改訂(スパークプランⅡスタート)</p> <p>9/15 HOC、EOC、各地域事務所が第1、第3土曜日閉館に</p> <ul style="list-style-type: none"> ・エンプロイ・オブ・ザ・イヤー(模範的な従業員)を155名が受賞(オレンジ洋上交流会で) ・監督者養成講座受講者6,500人突破(1973年4月の第1期から1990年9月の67期生で6,511人に)
オペレーション	<p>2/8 長期売り上げ仕入れPOS導入開始</p> <p>3月 店週別P/L導入開始、IBM大型コンピュータの更新(船橋、西宮は10月)</p> <p>4月 マニュアルの本格見直し開始、オレンジパッケージ(店作業環境の準備化)推進、定着</p> <p>4/17 名古屋RDC(配送センター)開設</p> <p>6/1 名古屋事務センター開設</p> <p>9/1 プロジェクト発足(JANコードオペレーション、店後方業務合理化)</p> <p>9/17 新棚割システム導入開始</p> <p>11/19 生鮮ロス管理の実験開始</p> <p>11/19 沖縄RDC開設</p>
店 舗	<p>3/21 出屋敷店(兵庫県)</p> <p>4/12 二見店(兵庫県)</p> <p>4/27 プランタン神戸パート2(兵庫県)</p> <p>6/9 市川プランタン輸入品専門 売場100㎡増床(第1号店)</p> <p>6/28 新浦安店(千葉県)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・年商100億円超店舗 二見店、泉店、長吉店などが加わり合計42店に <増築増床> 竜野店(11/23) 南松山店(11/30) <直営化> 岐阜ダイエー(9/1) <業態転換> 金岡店(12/1)をDマートに <閉鎖> 三和店(3/11) <p>(営業は1/2から179店、他は1/3から 午前10時～午後8時、トポス7時)</p>
グループの動き	<p>2/1 光分解性プラスチック製買い物袋とゴミ袋全店で使用開始</p> <p>3/1 (株)コルドバがユーエスシューズジャパン(株)を合併</p> <p>4/10 (株)ヒカリ屋(本社草津市)を買収</p> <p>6/5 オレンジページ創刊5周年感謝会(毎号120万部)</p> <p>10/19 「ウエンディーズ」関西1号店(兵庫駅前)オープン</p> <p>10/24 福岡ドーム安全祈願祭</p> <ul style="list-style-type: none"> ・3子会社を整理し、それぞれの会社に営業権を譲渡 (天栄→壺中天、神戸21C→ダイエーレジャーランド、サウンドワールド→アシーネ)
流通業界の動き	6月 長崎屋尼崎店出火15人焼死
世の中の動き	<p>10/3 ドイツ統一</p> <ul style="list-style-type: none"> ・株価が1年で約4割下落 <p>流行 《言葉》ちびまる子ちゃん、ファジー、オヤジギャル、パブル崩壊、3K、3高</p>

年	1991(平成3)
売上高 (年度・単位百万円)	2,025,920
店舗数(期末)	215
従業員数	18,712人
(期末) パート比率	59.4%
会社の動き	<p>1/2 176店舗が初売り</p> <p>1/2 OMCエコロジーカード発行 利用額の0.5%を保護団体に寄付</p> <p>1/9 ダイエーグループ基本方針発表会(神戸ワールド記念ホール)</p> <p>3/1 北海道ダイエー(株)と合併</p> <p>3/20~4/9 マルエツ株式の公開買い付け</p> <p>3/28 セービング商品の見直しとパッケージデザインの変更 ・環境リサイクル活動へ積極的に取り組む ①4月「アースデー企画」従業員による牛乳パック、アルミ缶回収実施 ②5月全店回収拡大 ③再生紙トレットペーパー(8/20) ④台所用洗剤 再生プラスチック(11/7)など発売</p> <p>5/31 「優良環境対策企業」としてバルディーズ研究会に表彰される</p> <p>6月 プラスティックトレー回収開始(4月から買い物袋の持参運動を全店に拡大)</p> <p>6/7 雲仙普賢岳被災地に見舞金と救援物資を贈る</p> <p>7/25 空缶選別プレス車「ぶれすくん」導入</p> <p>8/9 中国大洪水に対して見舞金贈る</p> <p>9/1 「セービングプライス」企画スタート</p> <p>9/3~13 オレンジ洋上交流会(2,474名参加)</p> <p>11/27 ユーロ円社債発行(500億円) ・11月末、スプリンクラーを直営店舗全店に設置完了</p>
人事及び組織	<p>3/1 グループの最高決議機関として「グループ経営政策会議」を設置</p> <p>4月 大卒 724名(うち女性 404名)入社、グループでは43社 1,548名</p>
オペレーション	<p>1月 関西DPセンター、西宮分室から茨木食品センターへ移設</p> <p>1月 単品管理システムの一環として、個店別棚割システムの導入</p> <p>3月 後方業務合理化推進(北海道)</p> <p>8/1 JANコードオペレーションスタート</p> <p>9/23 厚木RDC開設</p> <p>10/1 関東フードサービスセンターオープン</p> <p>11月 ISDN回線利用実験開始 ・ダイエーグループ全店POS導入2ヵ年計画スタート 共通商品コード「JANコード」及びチェーンストア統一伝票の全面採用(8月~)</p>
店舗	<p>4/25 横須賀店(神奈川県)</p> <p>4/28 南茨木店(大阪府)</p> <p>6/13 栄町店(北海道)</p> <p>7/10 長田店(兵庫県)</p> <p>9/27 金沢八景プラザ(神奈川県)</p> <p>11/1 イタリアーノ六甲アイランド店(兵庫県)</p> <p>11/1 千歳店(北海道)</p> <p>11/27 千葉ニュータウン店(千葉県) <営業譲り受け> (9/1) 酒田店、メイトピア店、富雄店、新居浜店、ショッピング高知店 <業態転換> 我孫子店(7/6)Dマートへ、Dランド三田店(11/29)増床しハイパーマートへ タイヨー富山店(11/30)増床しハイパーマートへ (営業は1/2から176店、他は1/3から 午前10時~午後8時、トポス7時)</p>
グループの動き	<p>3/27 スポーツドームの呼称を「福岡ドーム」に決定 4/1竣工式 8/23シンボルマーク決定</p> <p>8月 ローソンステーションメンバーズカードの全店会員募集開始</p> <p>9/1 (株)ユニードが(株)ユニードダイエーに社名変更</p> <p>9/1 ロベリア 十字屋エンタープライズから20店舗営業譲り受け</p> <p>9月 流科大の「中国東北部・ソ連極東部調査走破隊」が流通事情調査</p> <p>10/6 ダイエーホークス観客動員157万人を超える(昨年比22万7,000人増)</p> <p>10/10 ロベルトがグランバックをプランタンなんばに381坪で出店</p>
流通業界の動き	<p>12月 日本トイザラスが茨城県に1号店をオープン</p>
世の中の動き	<p>1/17 湾岸戦争勃発(2/26クウェート軍撤退)</p> <p>4/1 牛肉とオレンジ、輸入自由化</p> <p>流行 《言葉》湾岸戦争、ソ連崩壊、損失補てん 《話題》銀行証券不祥事、宮沢りえの写真集ヒット</p>

年	1992(平成4)	
売上高 (年度・単位百万円)	2,015,230	
店舗数(期末)	225	
従業員数	社員	18,818人
(期末)	パート比率	58.3%
会社の動き	1/8 ダイエーグループ基本方針発表会(Back to the "Basics,,) 1/26 大阪国際女子マラソン協賛。山本佳子4位 2/8 CEOが「カルメを愛した伯爵婦人」(新神戸オリエンタル劇場4月公演)の原案と総合プロデュース 2/9 東京国際マラソン協賛。中山竹通2位 2/28 ㈱忠実屋株式を公開買い付けで取得(812万7千株。グループで42%に当たる3,788万7千株) 3/1 ダイエーと大栄不動産㈱が合併 3/4 ㈱忠実屋と業務提携 4/20 山本佳子、ボストンマラソンで日本最高記録で2位 4/24 2月期決算発表(営業収益2兆円を超える) 5/21 お客様重役&LA大会を開催 7/7 リクルート株式33.91%を譲り受ける(CEOリクルートの代表取締役会長に) 7/7 グループの資本戦略を発表 7/29 ダイエーと日本ドリーム観光が合併(平成5年3月1日)に合意し覚書を締結 8月 バルセロナ五輪(マラソンで中山竹通4位、バレーで山内美加5位) 8/4 無担保普通社債200億円 9/8 オレンジ洋上交流会(方針進捗確認会を開催、98社から2,467名が参加) 9/23 ダイエーグループ創業祭。「ダイエーグループ35年の記録」を発行 10/11 泉宜広 北京国際マラソンで優勝 12/2 カンザスビーフ販売量が累計1万トン突破 12/4 CEO「カンザス州名誉市民」としてフィニー知事から表彰を受ける	
人事及び組織	3月 「Message From CEO」VTR教育開始 4月 大卒 890名(うち女性 573名)入社 7/10 組織変更(販売統括本部を設置) 9/23 女子の冬制服を改訂 11/26 本部スタッフの店勤務(11/26~1/10)	
オペレーション	3月 ウィークリーマネージメント(マネジャー向け週間マネージメントリスト) 3月 NEW-CSS(チェーンストアシステム)拡大導入(神戸、八千代からセンター集中処理へ) 6月 従業員購入オンライン化(OMCカードのスキニング、従業員購入券の廃止) 6月 H/T(ハンディーターミナル)によるスキニングオペレーション(価格変更、売変申請、読み取りチェック) 9月 店向け帳票A4化第1弾完了(85%) 10月 プライスカード店発行	
店舗	4/2 藤原台店(兵庫県) 4/29 北広島店(北海道) 10/1 ハーパーランドシティ・Kou'S(兵庫県) 11/26 西岡店(北海道) <営業譲り受け> 3/1 トポス八尾店(大阪府) 3/1 Tナンカイ店(愛媛県) 9/1 水沢店(岩手県) 9/1 一関店(岩手県) 12/1 富山店(富山県) <閉鎖> トポス一宮店(7/1) (営業は1/2から 午前10時~午後8時、トポス7時)	環境にやさしい対応 ・3/16 食品トレイの回収、魚のアラ分別回収の拡大 ・3/31 社会貢献プロジェクト発足 ・4/20 アース92東京チャリティコンサートに協賛(募金 890万円強を寄付) ・5/25 食品トレイ回収、関東地区全店に拡大。アルミ缶回収、中部地区全店に拡大 ・8/17 食品トレイの回収さらに拡大(兵庫、滋賀、中部40店に) ・8/20 リサイクル活動の売却金440万円寄付
グループの動き	2/8 ダイエーコンビニエンスシステムズ 第4,000店 ローソン船橋三咲店オープン 3/19 流通科学大学初の卒業生(408人) 7/27 北海道ジェイ・アール・ダイエーを設立(JR北海道と合併) 10/10 オリエンタルゴルフクラブオープン 11/3 FDH新体制 根本陸夫が監督。ユニフォーム変更	
流通業界の動き	1/31 改正大店法施行 10/29 イトーヨーカ堂 伊藤社長が引責辞任	
世の中の動き	3/27 公示地価が17年ぶりに下落 11月 ビル・クリントンが米国大統領に就任が確定 流行 《言葉》ほめ殺し、冬彦さん、複合不況、もつ鍋、リストラ、PKO派遣	

年	1993(平成5)	
売上高 (年度・単位百万円)	2,073,401	
店舗数(期末)	223	
従業員数	社員	18,867人
(期末)	パート比率	53.1%
会社の動き	1/13 ダイエーグループ基本方針発表会(忠実屋、ユニードダイエー店長も参加) 3/1 日本ドリーム観光(株)と合併 3/15 (株)チャレンジオーナーズ設立(ダイエーコンビニエンスシステムズと共同で、資本金30億円) 4/2 福岡ドーム開業 5/19 CEO、チェーンストア協会会長に就任 6/1 ダイエー店舗内のロベルト、パシフィックスポーツの売り場を直営化 6/14 94年3月1日付で忠実屋、ユニードダイエー、ダイナハとの4社合併を発表 6/24 4社合併推進委員会を設置(年内23回開催された) 6/29 4社合併に関するダイエーグループ流通セミナーを開催 9/10~11 福岡ドームでマイケル・ジャクソン公演。その後マドンナも 9/26 山本佳子アムステルダムマラソン優勝 11/3 CEO、勲一等瑞宝章を受章 11/4 ダイエーファイナンスにショッピング専用の「ダイエーカード」を導入 11/17 (株)エマックを開発輸入会社化し、直輸入の取り組み拡大 ・セービング商品の発売相次ぐ(340品目、売上300億円)	
人事及び組織	2/1 営業本部の組織再編 SV本部を設置 3/10 大卒 471人(うち女性 183人)入社。グループでは49社 1,229人(うち女性 477人) 4/20 グループ経営政策会議に理事制を導入	
オペレーション	3月 忠実屋・ユニードダイエーの分類体系をダイエーと一体化 3月 ソフトラインにPOSリコマンド発注を拡大 6月 GO(グラントオープン)発注システムスタート 7/22 H/T(ハンデーターミナル)による死筋入力システムスタート 8月 忠実屋、フルラインPOS導入完了 10/17 宮城食品センターオープン 11/1 ダイエー、忠実屋、ユニードダイエーの株主優待券相互乗り入れ 11/7 忠実屋でOMCカード会員募集開始	〈社会貢献・地球環境〉 ・2/5 釧路沖地震対策本部へ見舞金100万円を贈る ・4/12 盲導犬ふれあい教室を10店舗で開催 ・6/22 リサイクル売却金1,100万円を国土緑化推進機構に寄付 ・8/5~ 北海道南西沖地震の被災地に救援ボランティアを派遣 ・10/28 環境ポスターが環境広告コンクールで大賞を受賞 ・11/28 エニセフカップ市民マラソンの寄付総額が5,000万円突破
店舗	2/26 瀬戸店(愛知県) 3/6 オフプライス館さんのみや(旧さんのみや女館)(兵庫県) 3/26 西脇店(兵庫県) 4/3 北柏店(千葉県) 4/27 Dマート阿久和店(神奈川県) 6/17 プランタン甲子園(兵庫県) 10/29 上磯店(北海道) 11/25 坂出店(香川県) 12/1 バンドール中間店(福岡県) <直営化> 中津川店(11/1) <業態転換> 安城店(7/30)、高辻店(8/27)、八木店(12/3)がトポスに <閉店> 札幌店(10/24) (営業は1/2から 午前10時~午後8時、九州9時、トポス7時)	
グループの動き	2/22 「神戸らんぷ亭」1号店 東京恵比寿にオープン 3/1 リッカー再建計画が完了 3/1 中合が会津中合を合併 3/1 (株)ハカタベイオリエンタルホテルアーバンリゾート設立(現・株式会社シーホーク) 3/1 イタリアーノが(株)イタリアーノとして独立 4/13 (株)丸久とFC契約 6/1 西神オリエンタルホテルオープン 9/1 ダイエーコンビニエンスシステムズ5,000店達成記念プロジェクトスタート 11/1 JCS、阪神運輸倉庫、CCCが合併し、(株)ダイエーロジスティクスシステムズ(D-LGS)設立 11/1 西村(株)が北海道スーパーマーケットダイエー(株)へ営業譲渡	
世の中の動き	3/31 福岡ドーム竣工 5/15 プロサッカーJリーグ開幕 6/9 皇太子殿下・雅子様 御成婚 7/12 北海道南西沖地震発生 8/9 細川連立内閣誕生 流行 《言葉》Jリーグ、セービング、談合、55年体制の崩壊	

年	1995(平成7)	
売上高 (年度・単位百万円)	2,503,438	
店舗数(期末)	365	
従業員数 (期末)	社員	16,612人
	パート比率	59.2%
会社の動き	<p>1/1 神戸ハーバーランド店が元旦営業(流通大手初)</p> <p>1/17 阪神・淡路大震災発生</p> <p>①当日近畿の71店舗で営業。フェリー、トラック、ヘリなどを駆使して商品を輸送。360人を現地へ派遣</p> <p>②がんばろやWe Love KOBEキャンペーン展開</p> <p>③被災した店舗の早急な復旧に全力(夙川店2/6、板宿店2/10、湊川店2/10、庄内店3/10、Kou'Sポトアイランド店3/19、スポーツワールド33 4/1、三宮駅前店4/22、ジョイント4/27、西神戸店6/17、生鮮市場住吉店9/29、カバントールハーバーランド店11/10、六甲道駅前店11/15、六甲道店11/24)</p> <p>④初の赤字決算に(損失256億86百万円)</p> <p>2/11 商品統括本部を設置(8つの商品グループに)</p> <p>2/23~3/25 輸入ビール見切り販売(1缶100円)</p> <p>3/5 Vリーグでオレンジアタッカーズ初優勝</p> <p>3/30 PB AMPMメンズビジネススーツ(9,900円)発売</p> <p>8/1 ディスカウントストアで制度化化粧品を値下げ(9/1 ハイパーマート、10/1全店)</p> <p>8/24 Kou'Sポトアイランド店24時間営業開始</p> <p>10/1 中国初出店の大栄天津商場店オープン</p> <p>11/2 イタリアミラノ市に駐在事務所を開設</p> <p>12/5 松下電器産業㈱と取引拡大合意</p>	
人事及び組織	3/10 ダイエーグループ4月定期 1,113人(うち女性 505人)入社式 [ダイエー491人(うち女性 293人)]	
オペレーション	<p>1月 D-OMC新クレジットシステムの導入</p> <p>4月 硬貨自動釣銭機導入開始</p> <p>4月 マルエツとのマスター/発注システムの一体化</p> <p>6月 堺流通センターのRDC・FDC機能が稼動</p> <p>7月 日配DBOS導入開始</p> <p>10月 新ローコストPOSシステム導入開始</p> <p>11月 ストアマネジャーに電子メール導入</p> <p>11月 全館無線POS導入開始</p>	
店舗	<p>4/28 丸亀南店(香川県)</p> <p>5/31 酒々井店(千葉県)</p> <p>6/30 藤店(埼玉県)</p> <p>11/23 延岡店(宮崎県)</p> <p>11/28 彦根店(滋賀県)</p> <p>4/29 新神戸OPA店(兵庫県)</p> <p>6/3 南長崎店(長崎県)</p> <p>10/26 いわき店(福島県)</p> <p>11/25 石橋店(栃木県)</p> <p>12/2 Kou'S厚木店(神奈川県)</p> <p><店名変更> 11/10 ハーバーランド店(92年オープンのKou'Sから)</p> <p>11/15 六甲道駅前店(88年オープンのスーパーイタリアーノ六甲道から)</p> <p><営業譲り受け> 3/1 前橋店(旧 シルクプラザ前橋店)</p> <p>6/1 東芦屋店、池田アゴラ店、六甲アイランド店</p> <p>9/1 西脇店、甲子園店(旧プランタン甲子園)、熊本下通店(旧城屋ダイエー)</p> <p>11/1 倉吉サンピア店(旧ショッピングセンターサンピア店)</p> <p><閉鎖> 1/10 小阪店 1/17 深江店</p> <p>2/28 津センターパレス店、南大沢店、北与野店、Dマート木更津店、直方店、日向店、健軍店熊本駅前店、トホス佐賀店、大牟田店閉鎖</p> <p>8/31 トホス鳴門店、秦野店 11/16 池田店閉鎖</p> <p>【震災で営業不可】三宮リビング館、オフプライズ館さんのみや、三宮男館、電気館パレックス、トホス東山店(年始営業は1/2から 神戸ハーバーランド店は1/1から)</p>	
グループの動き	<p>3/1 ㈱ディー・エム・インターナショナル設立(丸紅㈱と共同出資)</p> <p>(6/15 AMERICAN MARKET PLACE 1号店 自由が丘店オープン)</p> <p>4/28 シーホークホテル&リゾートオープン</p> <p>5/17 ワーナー・ブラザーズ・スタジオ・ストア・ジャパン設立(ワーナー・ブラザーズと共同出資)</p> <p>6/1 ㈱イタリアーノの店舗を直営に</p> <p>7月 2つのオリエンタルホテルオープン</p> <p>7/1 新浦安オリエンタルホテル 7/15 神戸メリケンパークオリエンタルホテル</p> <p>9/1 ㈱十字屋と㈱ダイエー・アゴラが合併、新生十字屋スタート</p> <p>10/1 三宮OPA(兵庫県)オープン</p> <p>11/30 ハワイ ワイパフ店オープン</p>	
世の中の動き	<p>1/17 阪神淡路大震災発生</p> <p>7/1 PL法施行</p> <p>3/20 地下鉄サリン事件発生</p> <p>9/8 公定歩合が史上最低の0.5%に</p> <p>流行 《言葉》 ライフライン、安全神話、官官接待、NOMO、がんばろやWe Love KOBE、無党派</p>	

年	1996(平成8)	
売上高 (年度・単位百万円)	2,505,502	
店舗数(期末)	375	
従業員数 社 員	16,686人	
(期末) パート比率	65.3%	
会社の動き	1/1 339店で元旦営業 1/17 防災訓練(HOC中心)と1分間の黙禱(全事業所) 1/24 PLMA(プライベートブランド製造業者協会)から優秀杯賞を受賞 2/1 組織を変更しカンパニー制を導入(9/1 商品部を各カンパニーに移管) 2/20 ダイエーグループ基本方針発表会 7/20 スマイルあいさつキャンペーンを発展(8/25まで) 7/20 オレンジアタッカーズ吉原、山内、坂本アトラクタオリンピックに出場 7/23~9/12 流通科学大学中日交易促進流通調査隊派遣(CEO参加) 7/24 CEOベルギー王国レオポルド勲章(コマンドール章)を受ける 8/17 一般紙6紙に意見広告「主婦のみなさん聞いて下さい」を掲載 8/31 EOC閉鎖 10/28 ビデオ社内報スタート	
人事及び組織	3/10 ダイエーグループ合同入社式 4月定期 25社 825人(うちダイエー 男 233人、女 123人)	
オペレーション	4月 ダイエー各社へ電子メール拡大 4月 ダイエーオーエムシーが「OMCリボカード」を発行 6/1~ ローソンの全国展開に向けて配達サービスの安定化を図るためCDC、DDPを開設 9月 IBM大型コンピュータをローコストコンピュータへ切り替え開始 2/5 摂津RDC稼働 7/31 岡山RDC稼働	
店 舗	1/31 酒のスーパー三宮店(兵庫県) 3/1 鹿児島島谷山店(鹿児島県) 4/20 メガバンドール・キャナルシティ店(福岡県) 4/20 ダイエーナウ・キャナルシティ店(福岡県) 5/1 大栄万新店オープン(中国・天津市) 5/23 旭川近文店(北海道) 6/14 千鳥店(福岡県) 6/28 岩出店(和歌山県) 11/5 大栄塘沽店オープン(中国・天津市) 11/28 Kou'S品川店(東京都) 11/30 滝川店(北海道) <営業譲り受け> 3/1トポス静岡店(静岡県) 9/1荒尾店(熊本県) 9/1新発田店(新潟県)(90年11月22日開店のFC店を買取る) <営業再開> 3/7 Dマート木更津店(千葉県) <閉鎖> 8/31福岡店(福岡県)、8/31 江坂店(大阪府)	
グループの動き	3/1 ロベリアとジョセフ・マゲニン・ジャパン合併 3/1 丸紅(株)と共同出資で(株)ディー・エム・ガスステーション設立 (1号店 6/30 松本店、2号店 9/8 石橋店) 3/28 なんばオリエンタルホテルオープン 4/5 ワーナー・ブラザーズ・スタジオ・ストア1号店新宿にオープン 6/1 (株)D-CVSを(株)ローソンに社名変更 7/19 LAWSON「田林東路店」「古北新区店」を上海市に同時オープン 8/9 (株)ダイエー・メディア・ソリューションズ設立(1号店 11/29 メディアパレ町田店オープン) 9/1 八千代センター開発(株)と(株)茨木熱源センター、ワールドフーズ(株)が合併	
世の中の動き	5/31 2002年サッカー・ワールドカップ、日韓共同開催に決定 7~8月 O-157堺市を中心に猛威をふるう ・商品表示法改正により懸賞付きセールが可能となる 流行 《言葉》 メーカードラマ、自分で自分をほめてあげたい、友愛	

年	1997(平成9)	
売上高 (年度・単位百万円)	2,470,191	
店舗数(期末)	378	
従業員数	社員	16,929人
(期末)	パート比率	68.4%
会社の動き	1/1 366店で元旦営業 1/24～2/14 GMS、ハイパー、DS、SMの各カンパニー方針確認会実施 1/30 「ダイエーグループあいさつ運動」キックオフ 2月～8月 ハイパーマート全店改装実施(26店舗) 5/15 ヤオハンから16店舗譲り受け 9月 タウンモビリティ実験実施(新浦安店、笹丘店) ・97年創業祭 1. 大朝市(9/23) 2. あいさつキャンペーン(9/23～10/5) 3. バイダイエーキャンペーン(9/23～10/5) 4. 創業祭スペシャル(9/23～24)(お買物券プレゼントなど) 12/17 ダイエーホールディングコーポレーション設立	
人事及び組織	2/25 従来の入社式を廃止し「アメリカキャンプキックオフ式」を実施(ダイエー男子288人、女子187人) 4/1 人事制度改訂(オレンジプラン21) 5/11 管理職人事制度改訂(オレンジマネージメントプラン) 6/1 組織を変更し、GMSカンパニーのエリアを細分化(8エリア→10エリア) 8/22 流通業界初の「ジョブインターンシップ制」を導入 9/1 新社内報月刊「Dai好き」、「エクスプレスDONDON」創刊	
オペレーション	6/1 新商品券導入(ホログラム入り) 10月 神戸の電子マネー実験スタート	
店舗	3/8 d's home shop南港ATC店(大阪府) 4/29 桂南店(京都府) 5/16 Dマート高浜店(愛知県) 11/20 宝塚中山店(兵庫県) 11/20 多治見店(愛知県) 11/27 屋島店(香川県) 11/27 西条店(愛媛県) 《営業譲り受け》 9/1 プラザ大島店(鹿児島県) ・下半期 五香店、鴨居店など18店舗の食品売り場の改装を実施(F1プロジェクト)	
グループの動き	4月 大連大栄超級市場有限公司設立 4/20 スーパー原宿店オープン(1号店) 6月 (株)オレンジマーケット設立【店名はMeili(メイリイ)】 7/18 ローソン全国出店完了(沖縄20店同時オープンで) 9/24 中内記念館竣工(流通科学大学) 9/29 ローソンでマルチメディアステーションの導入開始 10月 (株)ダイエーオリムピックスポーツ設立 11/1 ワーナー・ブラザー・スタジオ・ストア銀座店オープン	
流通業界の動き	9/18 ヤオハンジャパンが倒産	
世の中の動き	4/1 消費税率、3%から5%へ引き上げ 4/1 容器包装リサイクル法施行 11/17 北海道拓殖銀行が経営破綻 11/24 山一証券、自主廃業に向け営業休止を決議 流行 《言葉》 失楽園、たまごっち、ガーデニング、日本版ビックバン	

年	1998(平成10)
売上高 (年度・単位百万円)	2,342,643
店舗数(期末)	346
従業員数 社 員 (期末)	15,603人
パート比率	69.9%
会 社 の 動 き	<p>1/1 375店で元旦営業</p> <p>1/21 GMSを地域別の7カンパニーに分割</p> <p>3/1 ㈱ダイエーエレクトロコーポレーションと㈱スポーツワールドを設立</p> <p>3/8 オレンジアタッカーズがバレーボールVリーグ女子で優勝</p> <p>3月 陸上部「オレンジランナーズ」が3月末で活動を休止</p> <p>4/3 ダイエーホームページ「d'club(ディーダッシュクラブ)」設立</p> <p>4月 web上での電子商談が本格スタート</p> <p>5/15 CEOが日本チェーンストア協会会長に就任</p> <p>6/1 オレンジアタッカーズ新体制でスタート</p> <p>8/5 ㈱ダイエーフォト店頭登録銘柄として株式公開</p> <p>8/10 品川区東品川再開発事業参画見送りを発表。営業中のKou'S品川店も閉鎖(9/27)。</p> <p>9/23 毎月23日を「ダイエーOMCカードご優待デー」に</p> <p>10/8 全国店長総会実施</p> <p>11/11～20、12/1～31「生活応援セール」実施(お買物券プレゼント)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・SMカンパニーが店名を「ダイエー」から「グルメシティ」に変更 ・270億円を投入し196店舗を改装
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> ・入社内定者の米国流通事情視察研修「98年度ダイエーグループフレッシュマンアメリカンキャンプ」実施 <p>3/26 アメリカンキャンプ研修成果発表会</p>
オペレーション	<p>2月 DCN(ダイエー・コミュニケーション・ネットワーク)の導入(各カンパニーのホームページスタート)</p> <p>3月 サービスデポを㈱ダイエー・ロジスティクス・システムズへ業務移管</p> <p>4月 webEDI本格導入開始</p> <p>5月 携帯端末による生鮮日配発注スタート</p> <p>9月 デジタルによるチラシ出稿システムスタート</p> <p>11月</p> <ul style="list-style-type: none"> ・マーケットカレンダーweb化 ・ギフト配送照会web化
店 舗	<p>1/30 グルメシティ諏訪インター店(長野県)</p> <p>3/20 ハイパーマート東広島店(広島県)</p> <p>3/27 Dマート足利店(栃木店)</p> <p>4/1 グルメシティ芦屋 陽光店(兵庫県)</p> <p>4/4 グルメシティHAT神戸店(兵庫県) *グルメシティ灘店の分店</p> <p>10/23 ハイパーマート長野若里店(長野県)</p> <p><営業譲り受け> 4/1 ㈱北海道JRダイエーから「星置店」を譲り受ける</p> <p><閉鎖> 上大岡、山口、松山店など33店舗</p>
グループの動き	<p>3/1 ㈱ダイエーレジャーランドは新会社㈱ダイエーオリンピックスポーツクラブにスポーツクラブ事業を譲渡。ダイエーレジャーランドはアミューズメント事業に特化</p> <p>4/30 ディックファイナンス株式を米国の会社に売却</p> <p>8/21 ㈱ツインドームシティと㈱神戸セントラル開発が合併し、社名を「㈱福岡ドーム」に変更</p> <p>9/1 ㈱エー・エス・エス設立。(㈱朝日セキュリティシステムズより警送、機械警備部門と</p> <p>㈱ダイエーより事務センター部門を譲り受ける</p> <p>9/1 ㈱朝日セキュリティシステムズと㈱ダイエービルメンテナンスサービスが合併し、</p> <p>㈱朝日ビルメンテナンスサービスに社名変更</p> <p>12/1 ㈱セイフーからの4店舗譲り受けに伴い、㈱東海ダイエーを設立し管轄</p> <ul style="list-style-type: none"> ・福岡ダイエーホークス、初のAクラス入り
流通業界の動き	11月 大手流通業、消費税還元セールを実施
世の中の動き	<p>2/7 長野冬季オリンピック開幕</p> <p>4/1 外為法改正</p> <p>4/5 明石海峡大橋開通</p> <p>10/9 東証平均株価1万2879円、バブル崩壊後の最安値更新</p> <p>流行 《言葉》 ハマの大魔神、だっちゅーの、凡人・軍人・変人、環境ホルモン、貸し渋り、冷えたピザ</p>

年	1999(平成11)
売上高 (年度・単位百万円)	2,204,823
店舗数(期末)	308
従業員数 社 員 (期末) パート比率	13,776人 71.3%
会社の動き	<p>1/1 元旦営業 345店</p> <p>1/20 CEOが代表取締役会長、鳥羽さんが代表取締役社長に就任</p> <p>2/25～28 生活応援セール実施 ダイエー343店舗でお買い上げ5000円に500円のお買物券プレゼント</p> <p>3/25 ダイエーグループ再生3か年計画発表</p> <p>5/4 アラモアナショッピングセンター売却(970億円で)</p> <p>6/10 ダイエー開発商品バーゲンブロー発泡酒発売</p> <p>7/19 介助犬の入店受け入れをダイエーグループ店舗で実施</p> <p>9/1 佐々木博茂さんが代表取締役副社長に就任</p> <p>9/26～29 ホークス優勝Vセール開催</p> <p>10/29～11/1 日本一のセール開催</p> <p>11/24 成増店内への本社機能の移転を公表</p>
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> ・3月定期 58名、4月定期 618名 3/1 組織図上「会長」「社長」「副社長」の表示を「TMM」に 4/21 執行役員制導入 ・再生3か年計画の一環として <ul style="list-style-type: none"> ①7/19～8/1 希望退職受付(応募者802名) ②9/11 1270名が出向先各社へ移籍 11/11 新人事制度「トライ&チェンジ」導入
オペレーション	<ul style="list-style-type: none"> ・コンピューター2000年問題への対応 ・サービスデポを66ヶ所から15ヶ所に集約 マネジメント業務に特化、配達サービス業務を外部にアウトソーシング
店 舗	<p>3/25 Kou'S金城埠頭店オープン(株)ダイエー・ホールセールクラブ・コーポレーション(愛知県)</p> <p>3/26 ハイパーマルシェ甲南店(兵庫県)</p> <p>4/22 Kou'Sネーブルカテナ店オープン(株)ダイエー・ホールセールクラブ・コーポレーション(沖縄県)</p> <p>4/23 ハイパーマート鹿屋店(鹿児島県)</p> <p>5/26 ハイパーマート須恵店(福岡県)</p> <p>5/28 名古屋東店(愛知県)</p> <p>6/2 西鹿児島駅前店(鹿児島県)</p> <p>6/17 ハイパーマート東郷店(愛知県)</p> <p>9/3 グルメシティ麻耶海岸通店(兵庫県)</p> <p>10/7 東戸塚店(神奈川県)</p> <p><営業譲り受け> 11/27 グルメシティ横山店(神奈川県)(セイフーより)</p> <p><営業再開> 6/26 千葉店</p> <p><業態転換> 1/28 ららぽーと店をKou'Sららぽーと店へ 11/20 ハイパーマート西岡店を西岡店へ</p> <p><閉鎖> 21店舗 トポス上尾店、トポス八尾店、Dランド加古川店、池田アゴラ店、有田店、飯能店、前橋店、高岡店、新居浜店、Tナンカイ店、原山台店、トポス姫路駅前店、トポス八木店、戸田店、唐津店、トポス川口店、トポス甲府店、ハイパー松本店、小倉店など</p> <p><営業移管></p> <p>1/1 (株)DWCCを設立し、Kou'S 3店舗(厚木店、ポートアイランド店、大阪南港店)を移管</p> <p>1/1 (株)SP弘前に弘前店を移管</p> <p>7/1 Kou'Sららぽーと店を移管(ダイエーから(株)ダイエー・ホールセールクラブ・コーポレーションへ)</p> <p>8/1 ハイパーマート26店舗営業移管(ダイエーから(株)ダイエー・ハイパーマートへ)</p>
グループの動き	<p>4/30 ほっかほっか亭売却</p> <p>9/25 福岡ダイエーホークス、パ・リーグ優勝(初優勝)</p> <p>10/28 福岡ダイエーホークス、日本シリーズ優勝 11/7 優勝祝賀パレード</p>
流通業界の動き	1/31 東急日本橋店閉店
世の中の動き	<p>1/29 地域振興券交付開始</p> <p>3月 大手15銀行に公的資金7.5兆円投入</p> <p>流行 《言葉》 ブッチホン、インターネット、IT(情報技術)、真空総理、外形標準課税</p>

年	2000(平成12)	
売上高 (年度・単位百万円)	1,980,568	
店舗数(期末)	296	
従業員数 (期末)	社員	12,505人
	パート比率	70.7%
会社の動き	2月～4月 本社機能の一部をHOCからNOCに移転 3/1 香港駐在事務所開設 4/21 再生3カ年計画を発表 9/7 開発商品「暮らしの88」発売 10/8～13 ダイエーホークス優勝V2セール実施。ダイエー全店で620億円売り上げた 10/10～13 中内代表取締役会長を辞任し、取締役最高顧問。鳥羽社長が取締役に。川副社長が取締役に。高木邦夫さんが社長含みで顧問に就任 10/17 佐々木副社長が代表取締役社長代行に就任 10/29～11/4 日本一の大セール実施。ダイエー全店で482億円売り上げた 11/24 修正再建3カ年計画(フェニックスプラン)を発表	
人事及び組織	<ul style="list-style-type: none"> ・地域別GMSカンパニーを7つから4つに集約 ・本部機能の統合 	
オペレーション	7/6 山形CDC稼動 11/18 大型配達商品の店出庫化開始(8店舗)	
店舗	3/2 マリナタウン店 オープン 3/2 泉佐野店 オープン 4/20 南行徳店 増設 オープン 4/27 小東山店 オープン 5/26 ドリームランド店 オープン 9/15 今津店 オープン 11/30 千葉長沼店 オープン 11/30 武蔵村山店 オープン <営業譲り受け> 3/1 沼津店 富士吉田店 <閉鎖>(1～12月) 17店舗 富士吉田店、寒川店、貝塚店、大分店、久留米東店、香椎駅前店、愛川店、旭川近文店、岩出店、坂出店、千鳥店、手稲店、秩父店、高槻店、延岡店、長野店、カテプリなんば店	
グループの動き	1/17 (株)ローソンと三菱商事(株)が業務提携 1/31 (株)蔵碗、(株)ビクトリア ステーション ジャパン、(株)ディーシーアイの外食4社の店舗を閉鎖 2月末 「アメリカン マーケット プレイス」(クレージーシャツの専門店) 25店舗閉鎖 3/1 (株)ヴィクトリア ステーション、(株)ミルクキー ウエイの営業を(株)ビック ボーイ ジャパンに譲渡 7/26 ローソンは東京と大阪の証券取引所 第一部に株式上場 9/1 (株)ジョイントの営業を(株)ロベルトに譲渡 11/7 ダイエーグループが保有するマルエツ株式 8.44%を丸紅グループに譲渡 11/20 (株)ワーナー・ブラザーズ・スタジオ・ストア・ジャパンの合併事業からの撤退決定	
世の中の動き	6月 雪印集団食中毒事件発生 7月 九州・沖縄サミット開催される 7月 そごう 民事再生法申請、倒産 9月 シドニー五輪開催される 10/7 福岡ダイエーホークス パ・リーグ優勝 11月 ブッシュ氏が米国第43代大統領に就任	
	流行 《言葉》 IT革命、おっはー、最高で金 最低でも金、めっちゃ悔しい	